

# مصرف القابض الإسلامي للتمويل والاستثمار

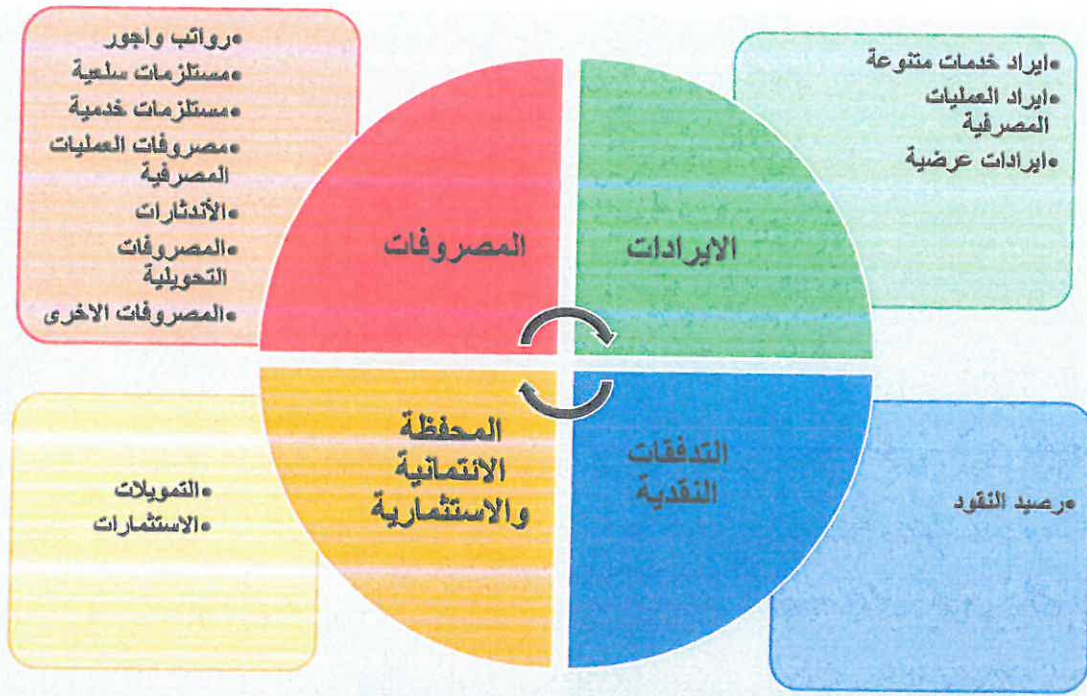
Al-Qabedh Islamic Finance and Investment Bank

قسم ادارة المخاطر

## م/ تحليل مؤشرات الأداء الرئيسية للفصل الاول لسنة ٢٠٢٢

### المقدمة

يهدف هذا التقرير الى تحليل مؤشرات الأداء الرئيسية للمصرف فصلياً من خلال دراسة عدة مؤشرات لقياس أداء المصارف الإسلامية، وتمت عملية التقييم باستخدام عدد من المؤشرات التي يعمل بها المصرف مثل مؤشرات السيولة والربحية والنشاط ومؤشرات السوق بالإضافة الى القوائم المالية والمحفظة الائتمانية، كذلك مؤشر معدل دوران الموظفين والتدريب والتأهيل الوظيفي الذي يقوم به المصرف داخلياً، والذي يعطينا نظرة مستقبلية لتطوير الأداء المصرفي لكافة المجالات.



التدريب والتأهيل الوظيفي



مؤشر معدل دوران الموظفين

قسم ادارة المخاطر

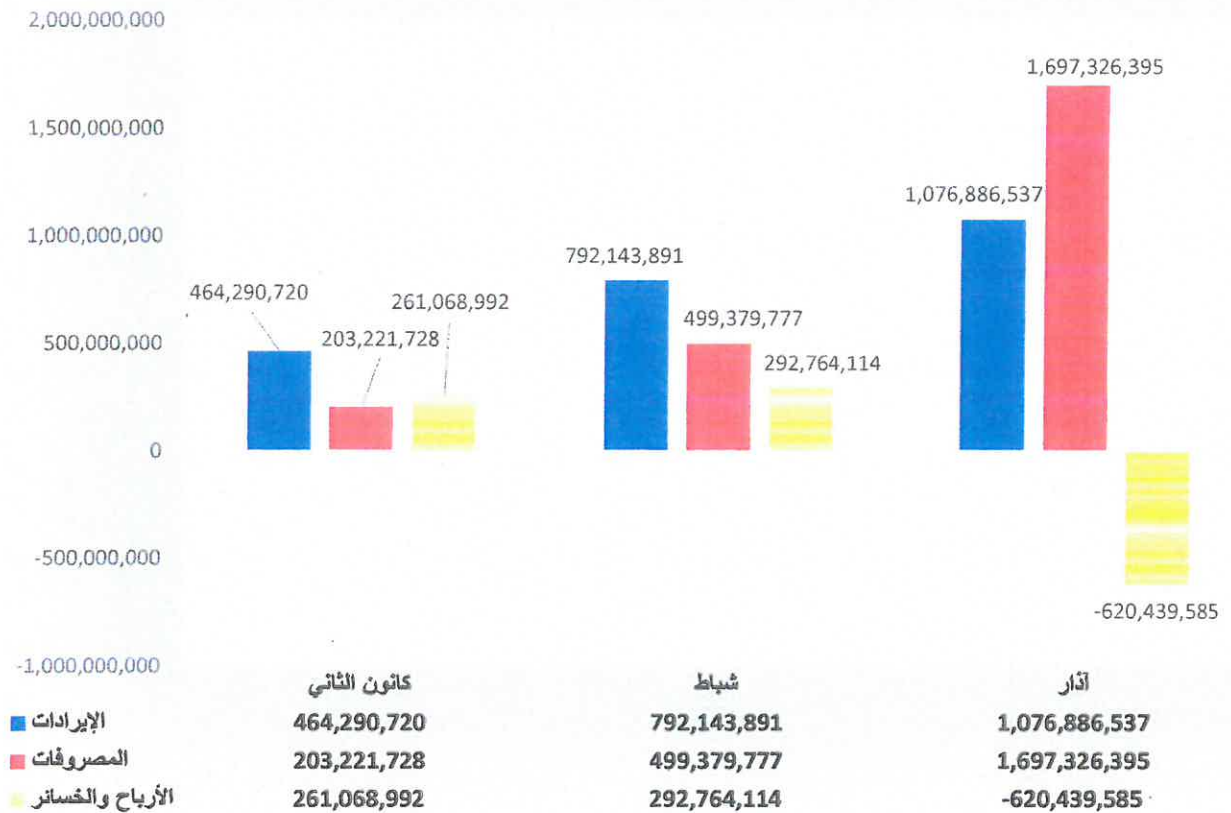


## جدول يوضح الإيرادات والمصاريف والأرباح للفصل الأول لسنة ٢٠٢٢

أولاً

ت	اسم الدليل	كما في ٢٠٢٢ / ١ / ١	كما في ٢٠٢٢ / ٢ / ٢٨	كما في ٢٠٢٢ / ٣ / ٣١
١	مجموع الإيرادات	464,290,720	792,143,891	1,076,886,537
٢	مجموع المصروفات	203,221,728	499,379,777	1,697,326,395
٣	صافي الأرباح	261,068,992	292,764,114	-620,439,585

### رسم بياني يوضح المصاريف والإيرادات والأرباح والخسائر

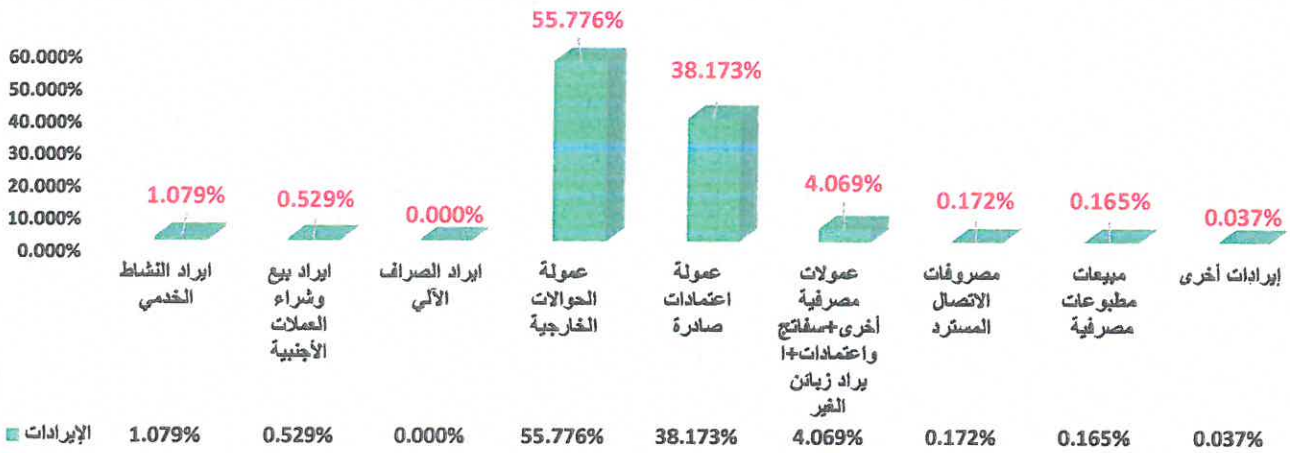


نلاحظ عدم تحقق ارباح خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢، حيث بلغت صافي الخسارة المتحققة كما في (٢٠٢٢/٣/٣١) بقيمة (-620,439,585) دينار.

جدول يوضح تحليل نسبة الإيراد من إجمالي الإيرادات كما في ٢٠٢٢/٣/٣١

رقم الدليل	اسم الدليل	المبلغ	النسبة
43	إيراد النشاط الخدمي	11,621,750	%1.079
4412	إيراد بيع وشراء العملات الأجنبية	5,700,001	%0.529
4435	إيراد الصراف الآلي	0	—
4432	عمولة الحوالات الخارجية	600,648,000	%55.776
4441	عمولة اعتمادات صادرة	411,077,600	%38.173
4479- - 4471 44793	عمولات مصرفية أخرى + سفاتج واعتمادات + إيراد زبائن الغير CBI	43,816,940	%4.069
4482	مصروفات الاتصال المسترد	1,846,900	%0.172
4485	مبيعات مطبوعات مصرفية	1,775,246	%0.165
49	إيرادات أخرى	400,100	%0.037
	المجموع	1,076,886,537	%100

## الإيرادات



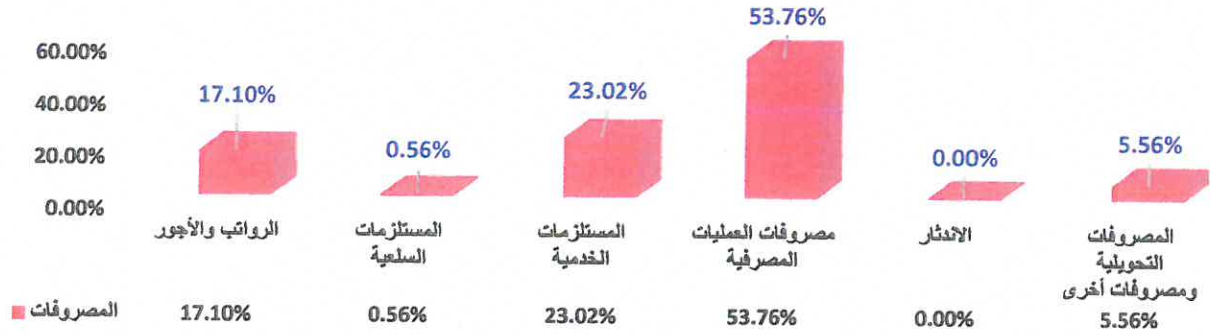
التحليل: - خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ نلاحظ ان النسبة الأعلى من الإيرادات جاءت من إيراد (عمولة الحوالات الخارجية) حيث بلغت نسبتها (55.776%) من مجموع الإيرادات يليها عمولة اعتمادات صادرة بنسبة (38.173%)، ثم عمولات مصرفية أخرى بنسبة (4.069%) اما بقية الإيرادات خلال الفصل فكانت نسبتها ضئيلة ولم يكن تأثيرها فعال في قيمة الإيراد الكلي.



➤ جدول يوضح تحليل نسبة التكاليف من اجمالي المصروفات كما في ٢٠٢٢/٣/٣١

رقم الدليل	اسم الدليل	المبلغ	النسبة
31	الرواتب والأجور	290,276,250	17.102%
32	المستلزمات السلعية	9,497,100	0.560%
33	المستلزمات الخدمية	390,680,492	23.017%
34	مصروفات العمليات المصرفية	912,466,523	53.759%
37	الاندثار	0	0.000%
38	المصروفات التحويلية ومصروفات اخرى	94,406,030	5.562%
	المجموع	د.ع 1,697,326,395	100%

### المصروفات



### التحليل:

يتضح لنا خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ ان النسبة الأعلى من المصاريف ارتفعت في حساب (مصروفات العمليات المصرفية) حيث بلغت نسبتها (53.76%)، يليها المستلزمات الخدمية بنسبة (23.02%)، ثم (الرواتب والأجور) بنسبة (17.10%)، يليها (المصروفات التحويلية ومصروفات اخرى) بنسبة (5.56%) اما الاندثار فقد كانت قيمته (0) من اجمالي التكاليف من اجمالي المصروفات.

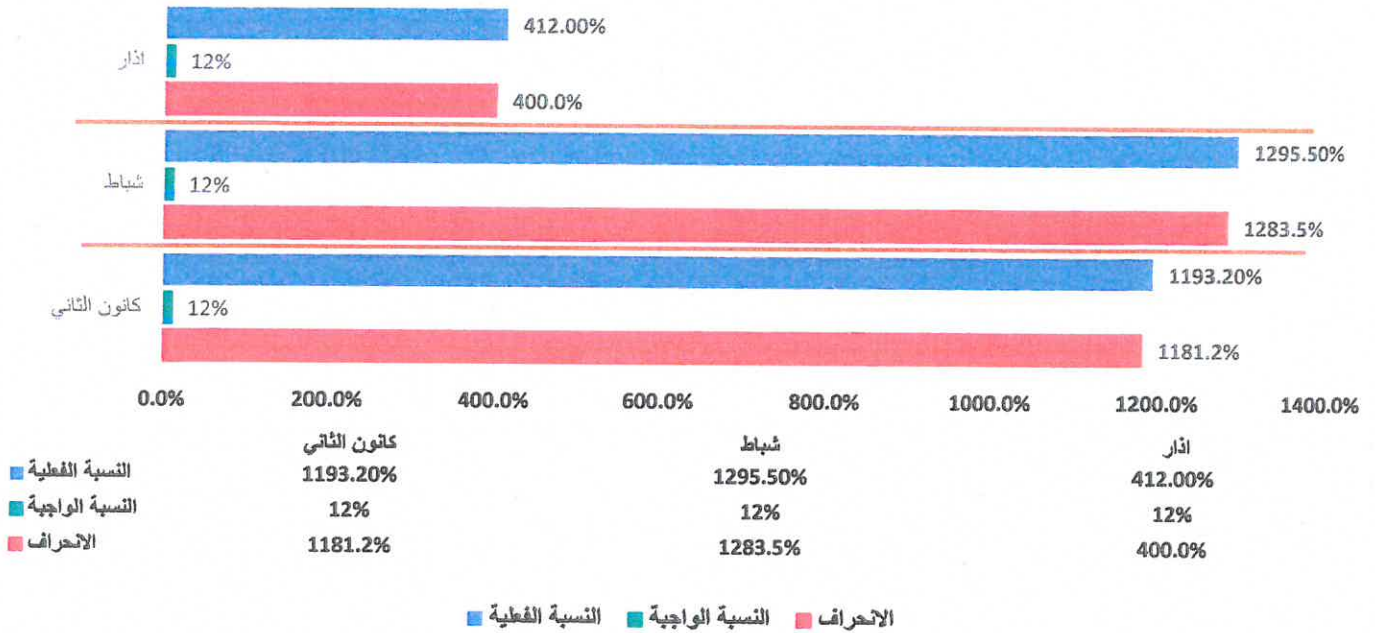


فيما يلي جداول توضح النسب المالية الفعلية للمصرف خلال الفصل الاول لسنة (٢٠٢٢):

١- نسبة كفاية رأس المال:

الفصل الاول ٢٠٢٢	النسبة الفعلية	النسبة الواجبة	الانحراف
كانون الثاني	%1193.2	% 12	1181.2%
شباط	% 1295.5	% 12	1283.5%
اذار	%412.0	% 12	400.0%

نسبة كفاية رأس المال خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢



#### التحليل:

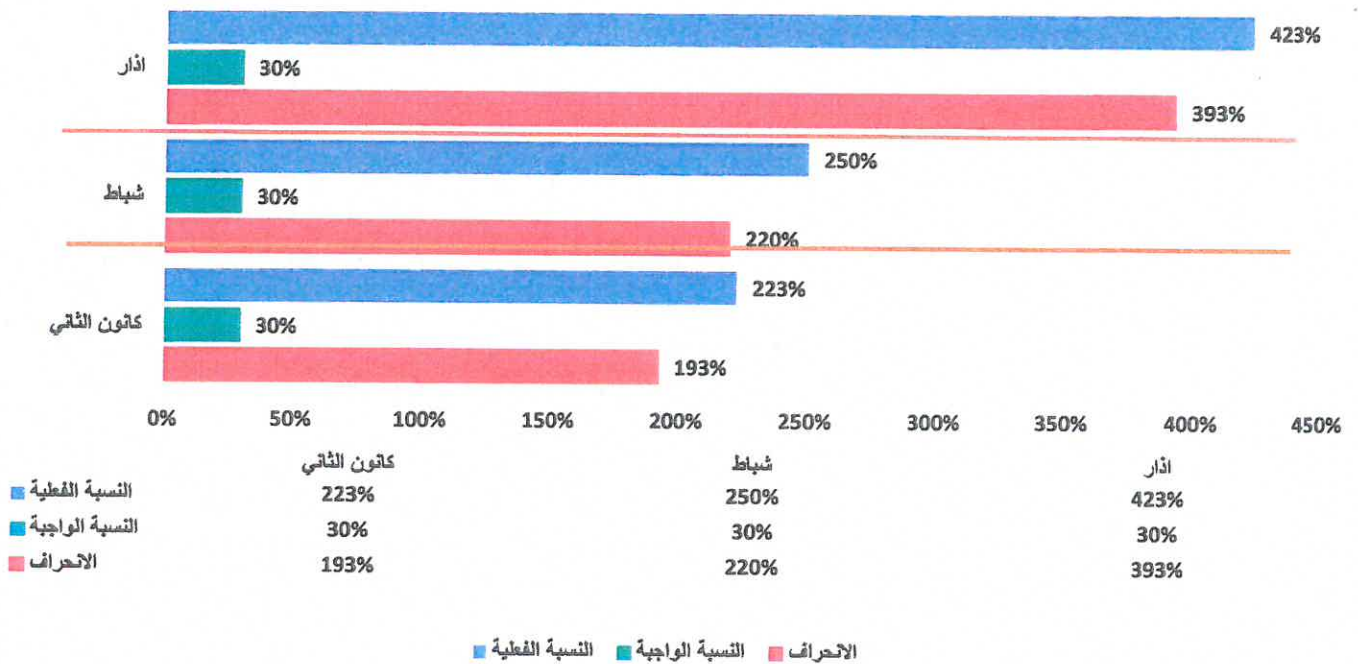
نلاحظ ارتفاع نسبة كفاية رأس المال الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (12%)، حيث بلغت نسبة كفاية رأس المال (1193.2%) كما في ٢٠٢٢/١/٣١ و(1295.5%) في ٢٠٢٢/٢/٢٨، وانخفضت النسبة لتبلغ (412.0%) في نهاية الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢.



٢- نسبة السيولة:

الفصل الاول ٢٠٢٢	النسبة الفعلية	النسبة الواجبة	الانحراف
كانون الثاني	% 223	% 30	193%
شباط	% 250	% 30	220%
آذار	%423	% 30	393%

نسبة السيولة خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢



التحليل:

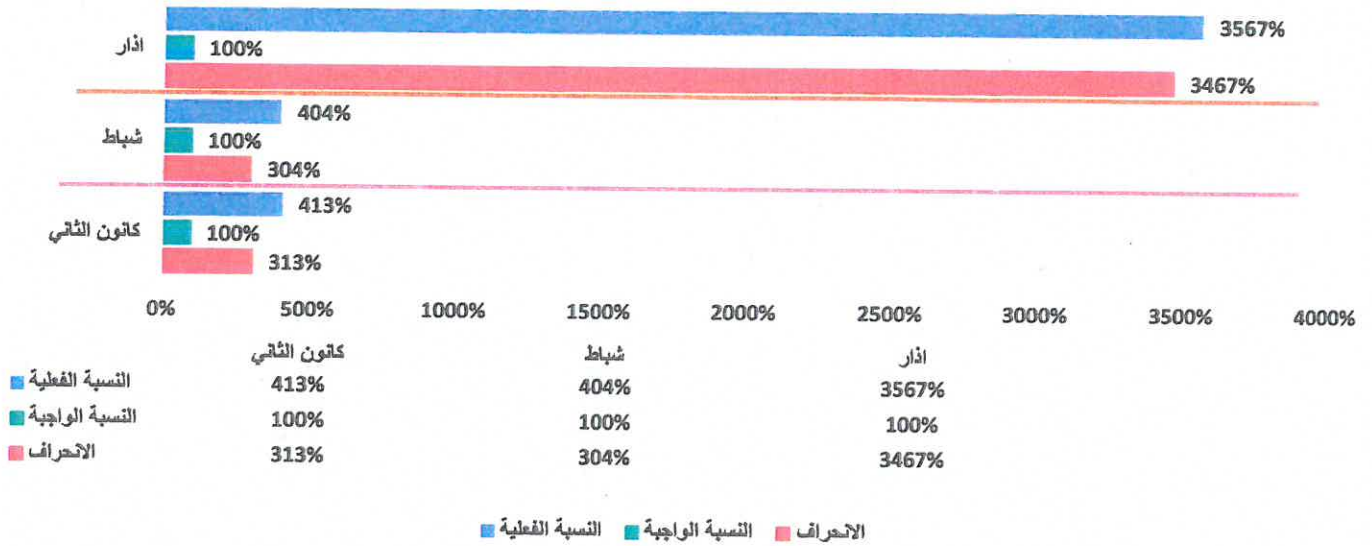
نلاحظ ارتفاع نسبة السيولة الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (30%) حيث بلغت النسبة (223%) كما في ٢٠٢٢/١/٣١ وبنسبة (250%) في منتصف الفصل، ثم ارتفعت في نهاية الفصل لتصل بنسبة (423%) كما في ٢٠٢٢/٣/٣١.



٣- نسبة تغطية السيولة (LCR):

الانحراف	النسبة الواجبة	النسبة الفعلية	الفصل الاول ٢٠٢٢
313%	%100	% 413	كانون الثاني
304%	%100	%404	شباط
3467%	%100	%3567	آذار

نسبة تغطية السيولة خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢



التحليل:

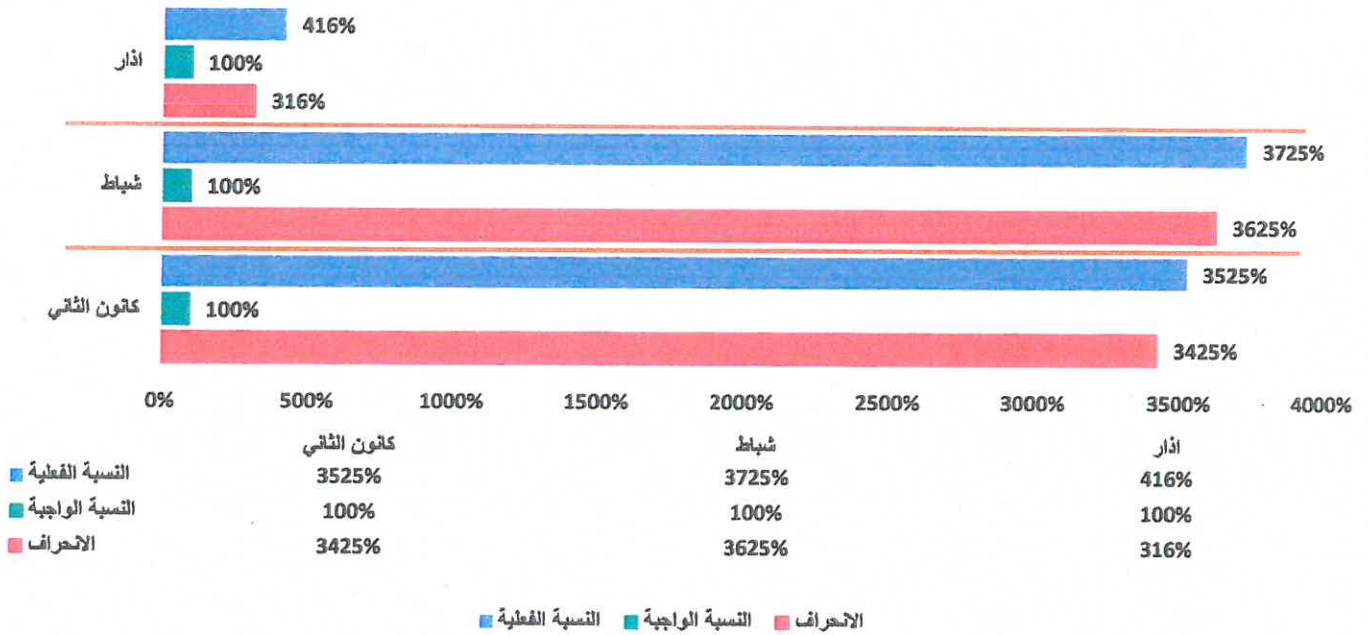
نلاحظ ارتفاع نسبة تغطية السيولة (LCR) الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (100%) حيث بلغت النسبة (413%) كما في ٢٠٢٢/١/٣١ و (404%) في منتصف الفصل، ومن ثم ارتفعت بشكل شديد في نهاية الفصل لتصل بنسبة (3567%) كما في ٢٠٢٢/٣/٣١ بنسبة انحراف ايجابية وصلت لـ (3467%).



٤ - نسبة معامل التمويل المستقر (NSFR):

الانحراف	النسبة الواجبة	النسبة الفعلية	الفصل الاول ٢٠٢٢
3425%	% 100	% 3525	كانون الثاني
3625%	%100	% 3725	شباط
316%	%100	%416	اذار

نسبة معامل التمويل المستقر خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢



#### التحليل:

نلاحظ ارتفاع نسبة معامل التمويل المستقر (NSFR) الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (100%) حيث بلغت النسبة (3525%) كما في ٢٠٢٢/١/٣١ وبنسبة (3725%) في منتصف الفصل، ثم انخفضت بشكل ملحوظ وكبير في نهاية الفصل لتصل بنسبة (416%) كما في ٢٠٢٢/٣/٣١ بنسبة انحراف ايجابية وصلت لـ (316%).



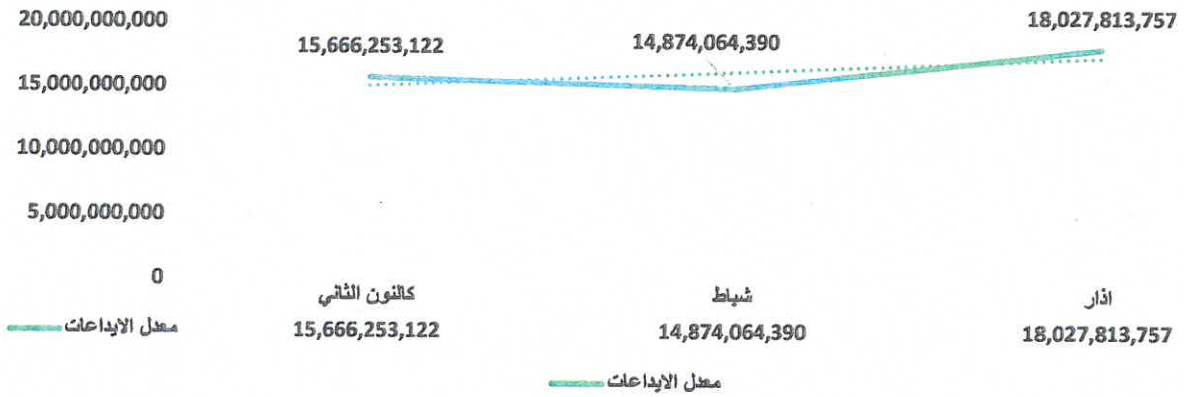


## خامساً السحوبات والاداءات

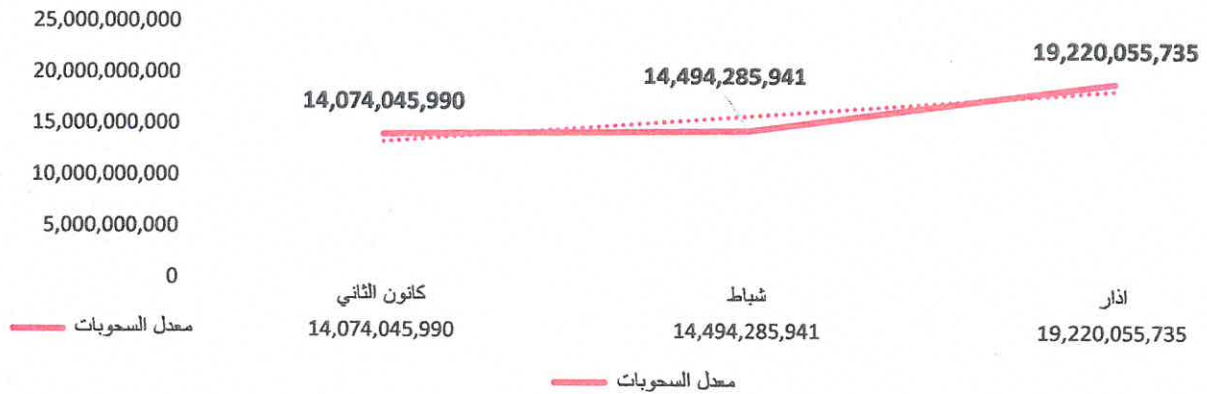
جدول يوضح معدل السحوبات والاداءات خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢:

الشهر	معدل الاداءات	معدل السحوبات
كانون الثاني	15,666,253,122	14,074,045,990
شباط	14,874,064,390	14,494,285,941
آذار	18,027,813,757	19,220,055,735

### معدل الاداءات



### معدل السحوبات



- نلاحظ ان معدل السحوبات مقارب لمعدل الاداءات خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ وان المصرف على استعداد لتلبية أي سحوبات مفاجئة قد تواجهه نظراً لامتلاكه سيولة نقدية عالية



م. خا.ر.ر.

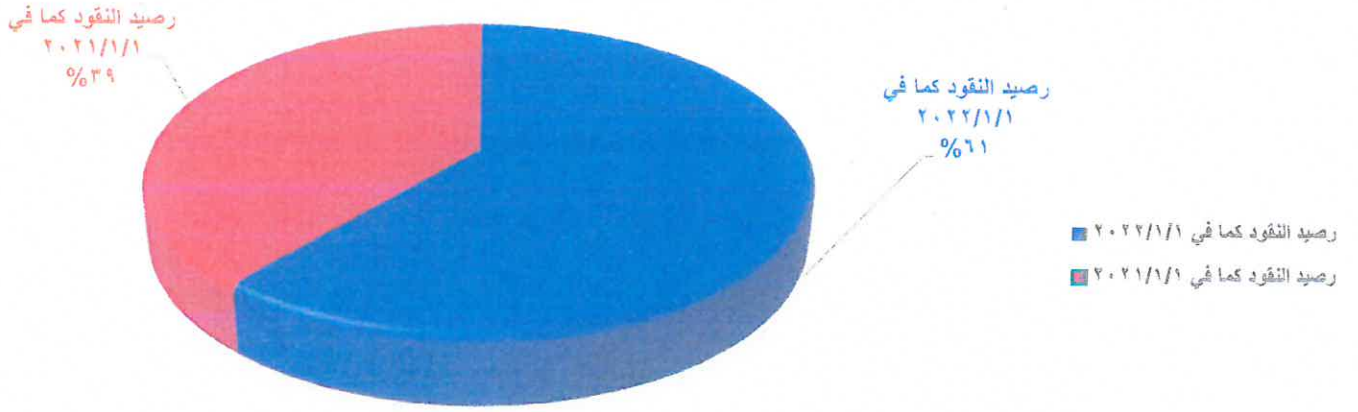
## التدفقات النقدية للفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ بالمقارنة مع نفس الفترة لسنة ٢٠٢١

سادسا

١/١ - جدول يوضح رصيد النقود في بداية الفترة:

ت	البيان	كما في	
		٢٠٢٢/١/١	٢٠٢١/١/١
١	رصيد النقود	130,358	83,429

### رسم بياني يوضح رصيد النقود في بداية الفترات

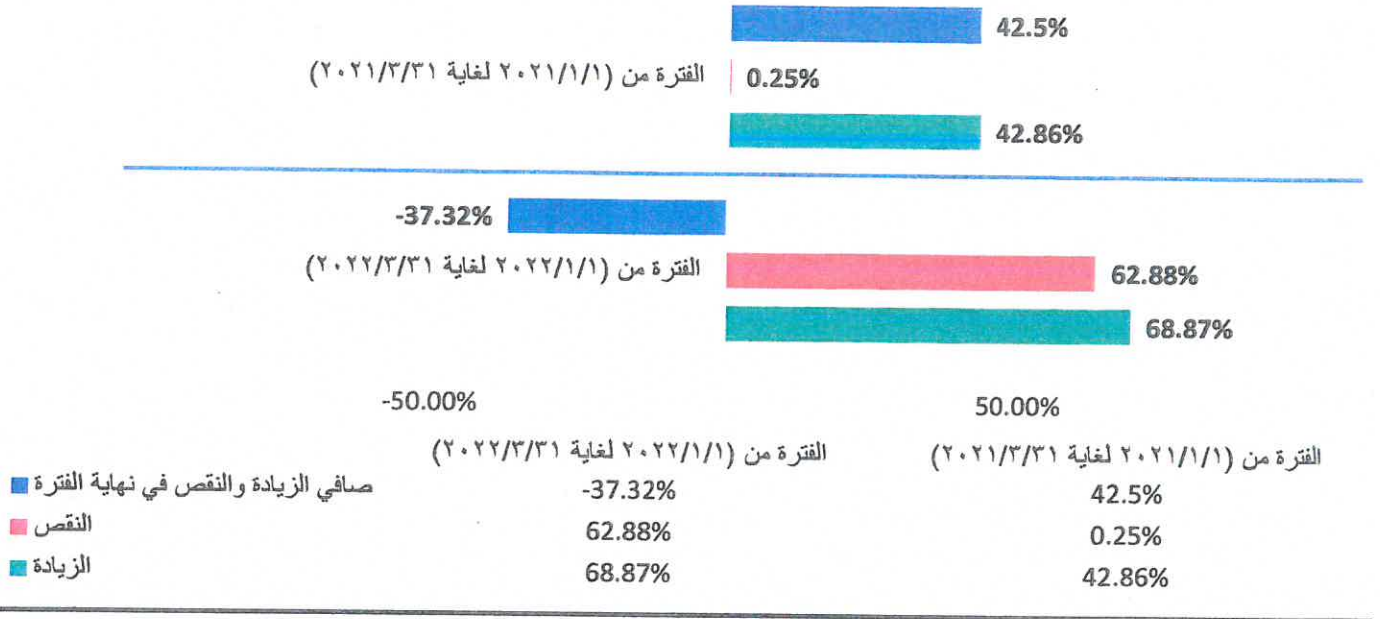


### ٢- جدول يوضح صافي النقص والزيادة في رصيد النقود للفترات:

ت	البيان	للفترة من ٢٠٢١/١/١ ولغاية (٢٠٢١/٣/٣١)	النسبة	للفترة من ٢٠٢٢/١/١ ولغاية (٢٠٢٢/٣/٣١)	النسبة
١	الزيادة في رصيد النقود من الفترات النقدية الداخلة	35,760	% 42.86	89,783	% 68.87
٢	النقص في رصيد النقود من الفترات النقدية الخارجة	306	% 0.25	138,435	% 62.88
٣	صافي الزيادة في رصيد النقود	35,454	% 42.5	- 48,652	% -37.32

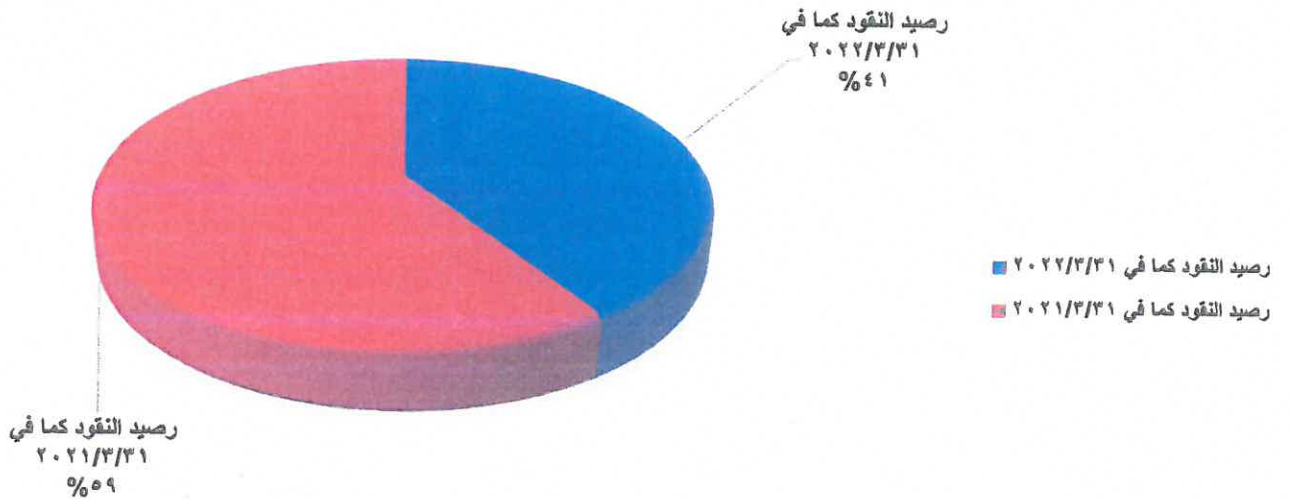


رسم بياني يوضح صافي الزيادة و النقص في رصيد النقود



٣- جدول يوضح رصيد النقود النهائي للفترات:

ت	البيان	كما في	
		٢٠٢١/٣/٣١	٢٠٢٢/٣/٣١
١	رصيد النقود	118,883	81,706



رسم بياني يوضح رصيد النقود في نهاية الفترات

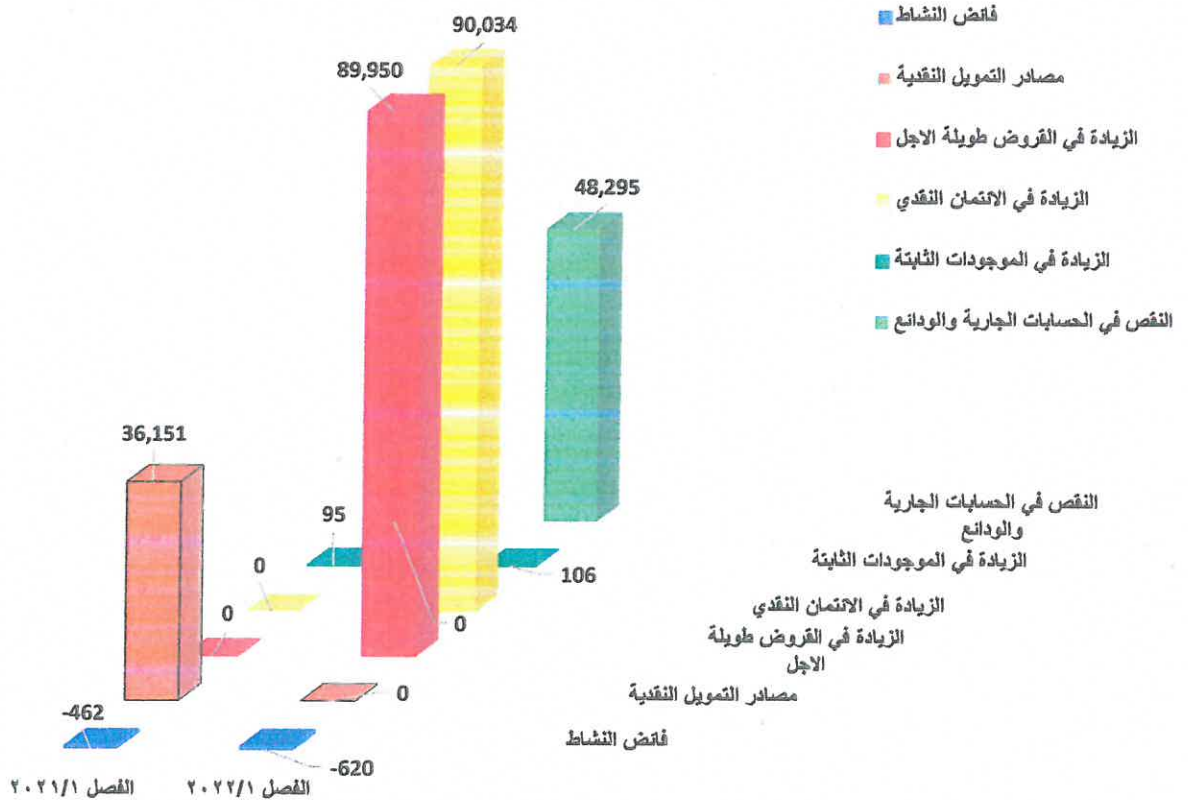


م. خ. ط. ر.

نلاحظ من المخطط اعلاه انخفاض في رصيد النقود للفترة من (٢٠٢٢/١/١) لغاية (٢٠٢٢/٣/٣١) ونبين أدناه أهم الفقرات النقدية التي ساهمت في انخفاض رصيد النقود للفترة اعلاه وكما يلي: -

ت	البيان	(٣/٣١-١/١) ٢٠٢٢	(٣/٣١-١/١) ٢٠٢١
1	فائض النشاط	-620	-462
2	مصادر التمويل النقدية ((النقد الداخل))	0	36,151
3	الزيادة في القروض طويلة الاجل ((النقد الداخل))	89,950	0
4	الزيادة في الائتمان ((النقد الخارج))	90,034	0
5	الزيادة في الموجودات الثابتة ((النقد الخارج))	106	95
6	النقص في الحسابات الجارية والودائع ((النقد الخارج))	48,295	0

رسم بياني يوضح الفقرات التي ساهمت في انخفاض رصيد النقود



#### التحليل:

نلاحظ ان من اهم الاسباب التي أدت الى انخفاض رصيد النقود للفترة من (٢٠٢٢/١/١) لغاية (٢٠٢٢/٣/٣١) هو وجود فائض نشاط سلبي بقيمة (-620)، وارتفاع الزيادة في الائتمان النقدي حيث وصلت قيمته (90,034)، بالإضافة الى ان النقص في الحسابات الجارية والودائع بلغ (48,295)، أثرت الفقرات أعلاه كثيراً في انخفاض رصيد النقود على الرغم من وجود زيادة في القروض الطويلة الاجل بقيمة (89,950) خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢.



من خلال المتابعة المستمرة لقسم التمويل في المصرف نلاحظ وجود منح تسهيلات ائتمانية خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢، وان قسم إدارة المخاطر يحرص على عدم تعرض المصرف لمخاطر الائتمان وتبنيه الإدارة العليا في حالة استشعار خطر معين ممكن ان يؤثر سلباً او يسبب خسارة مالية للمصرف حيث تم دراسة كافة التمويلات الممنوحة للفترة من (٢٠٢٢/١/١) ولغاية (٢٠٢٢/٣/٣١) وكما يلي:

١- المبلغ الكلي للتمويل الممنوح بلغ (90,000,000,000) تسعون مليار دينار خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢.

تم تمويل شركة الغد المتكامل للتجارة العامة والحديد الصلب والصناعات المعدنية محدودة المسؤولية في محافظة البصرة بمبلغ (١٩٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) دينار من مبادرة البنك المركزي العراقي الـ (١) ترليون بالصيغة الإسلامية (المشاركة) على شكل ثلاث دفعات حيث تم منح الدفعة الأولى بمبلغ (٩٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) دينار والغرض منه تمويل موجودات ثابتة وراس المال العامل من خلال شراء مصنع حديد التسليح ومحطات انتاج الطاقة الكهربائية وتأهيل من خلال إضافة خطوط إنتاجية جديدة وصيانة الخطوط الإنتاجية الحالية في المصنع وشراء مواد خام وهو من المشاريع الاستراتيجية المهمة حيث يعتبر حديد التسليح الأساس الذي تقوم عليه العديد من الصناعات والقطاعات خاصة قطاع البناء والتعمير، ونتيجة هذا التمويل ارتفعت نسبة التركيز من الصناعات والقطاعات من ناحية صيغ التمويل والقطاع والموقع الجغرافي، وعلى الرغم من وجود هذا التركيز الا ان هذا التمويل تم تغطيته بضمانات رصينة والتي عملت على تقليل حدة المخاطر المحتملة والمتمثلة بالاتي:

أ- رهن عقارات عدد (٤) لصالح المصرف بقيمة (٥١,٥٦٣,٠٩٣,٠٠٠) دينار.

ب- خطاب ضمان صادر من مصرف الشرق الأوسط العراقي للاستثمار لصالح البنك المركزي العراقي بمبلغ (٤٦,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) دينار، لأمر (شركة الغد المتكامل للتجارة العامة والحديد الصلب والصناعات المعدنية وخدمات الطاقة محدودة المسؤولية).

ت- وضع إشارة الحجز على المشيدات والمكائن والخطوط الإنتاجية العائدة للمشروع والبالغة قيمتها (٣٠٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) دينار، وتعهد خطي صادر ن السيد (حسن عبد السادة عجيل) المدير المفوض لشركة الغد المتكامل صادر من كاتب العدل (الصدر الصباحي) يتعهد بموجبه المدير المفوض للمصرف برهن كامل مشروع الانماء لصناعة المواد الانشائية العامة لصالحه وذلك في حال انتقال ملكية المشروع المذكور من شركة التنمية لصناعة الحديد الى شركة الغد المتكامل.

٢- جدول يوضح نسبة تركيزات التمويلات من اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ وحسب المناطق الجغرافية.

الانحراف	النسبة الفعلية	الحدود			تركز جغرافي
		العليا	الوسطى	الدنيا	
—	—	%60	%50	%40	الشمالية
—	—	%45	%35	%25	الوسطى
%85	%100	%25	%15	%5	الجنوبية

التحليل:

نلاحظ وجود انحراف بنسبة (85%) للتمويلات الممنوحة في المنطقة الجنوبية بنسبة فعلية بلغت (100%) متجاوزاً الحدود الدنيا والوسطى والعليا المحددة من قبل الإدارة العليا، ونبين ادناه اجمالي التمويل الممنوح للمناطق الجغرافية خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢:

مبالغ التمويلات الممنوحة جغرافيا من اجمالي مبلغ التمويل		
منطقة جنوبية	منطقة وسطى	منطقة شمالية
90,000,000,000 د.ع	—	—
90,000,000,000 د.ع		اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الأول ٢٠٢٢

على الرغم من ازدهار المشاريع الصناعية ووجود استقرار امني واقتصادي في المنطقة الجغرافية للتمويل الممنوح وتحديداً محافظة البصرة، وان قسم إدارة المخاطر يعي مدى القيمة الاستراتيجية للمشاريع الصناعية في دعم الاقتصاد الوطني وتقليل استنزاف العملة الصعبة (الدولار)، ولكن يبقى من الضروري على قسم التمويل والاستثمار في المصرف المتابعة المستمرة مع صاحب التمويل والزيارات الميدانية وضمان كفاية الضمانات المقدمة بالإضافة الى توزيع التمويلات على باقي المناطق الجغرافية لغرض خلق حالة من التوازن والتنوع في منح التمويلات وتجنب مخاطر التركيز الجغرافي .

٣- جدول يوضح نسبة تركيزات التمويلات من اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ وحسب القطاعات.

الانحراف	النسبة الفعلية	الحدود			تركز قطاعي
		العليا	الوسطى	الدنيا	
—	—	%50	%40	%30	التجاري
%80	% 100	%30	%20	%10	الصناعي
—	—	%30	%20	%10	الخدمي
—	—	%30	%20	%10	الزراعي

التركز القطاعي



نلاحظ تجاوز قسم التمويل والاستثمار في منح التمويلات قطاعيًا على الحدود الدنيا والعليا المحددة من قبل الإدارة العليا والمعتمدة في استراتيجية إدارة المخاطر ويرى قسم إدارة المخاطر ان الانحراف عن الحدود قطاعيًا كون ان الأنشطة الصناعية تشهد تطور ملحوظ في الآونة الأخيرة وخصوصا المشاريع الصناعية الاستراتيجية التي تدعم الاقتصاد الوطني وتقلل من عمليات الاستيراد الخارجي، ونوصي قسم التمويل والاستثمار بتنويع التمويلات القطاعية عند منح التمويل مستقبلاً لتجنب مخاطر التركيز، ونبين ادناه المبالغ الممنوحة قطاعيًا من اجمالي التمويل.

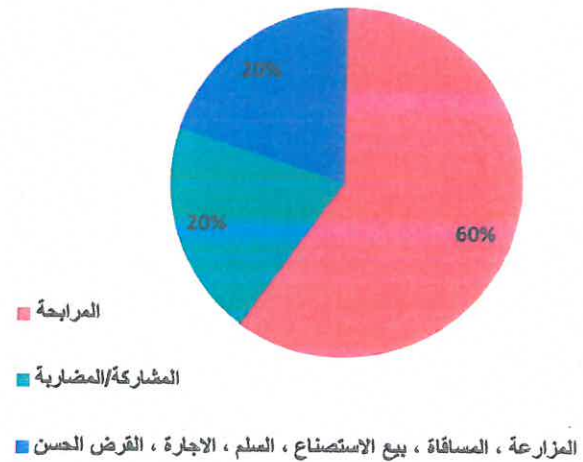
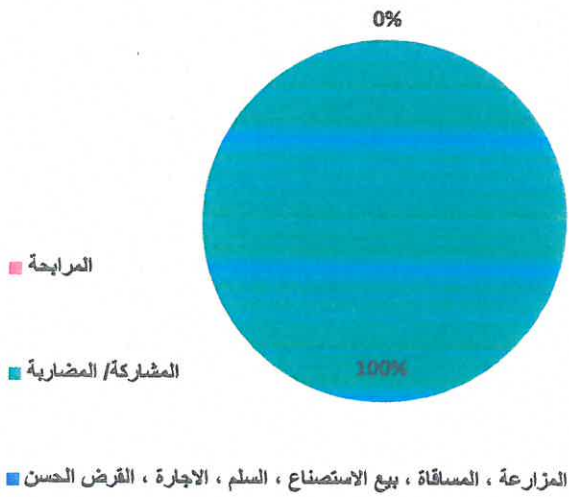
مبالغ التمويلات الممنوحة قطاعيًا من اجمالي مبلغ التمويل المتبقي			
القطاع الزراعي	القطاع الخدمي	القطاع الصناعي	القطاع التجاري
—	—	90,000,000,000 د.ع	—
90,000,000,000 د.ع			اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الاول ٢٠٢٢

٤- جدول يوضح نسبة تركيزات التمويلات من اجمالي التمويل خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ حسب صيغ التمويل الإسلامية.

الانحراف	النسبة الفعلية	الحدود	تركز صيغ التمويل الإسلامية
%80	%100	%20	المشاركة/المضاربة
—	—	%60	المرابحة
—	—	%20	المزارة ، المساقاة بيع الاستصناع ، السلم ، الاجارة القرض الحسن

النسب الفعلية

الحدود



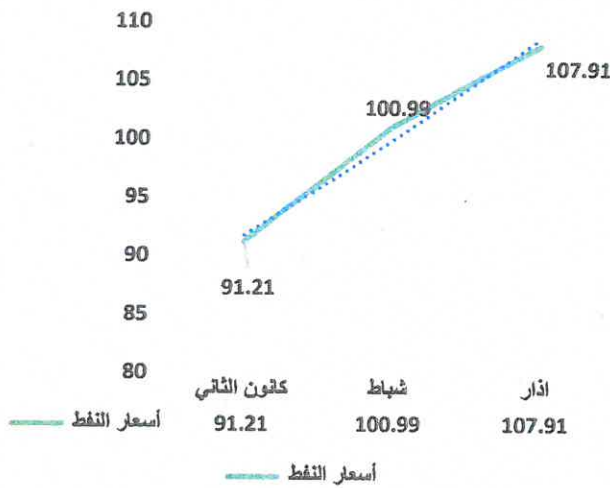
نلاحظ ان جميع التمويلات الممنوحة من قبل قسم التمويل في المصرف خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ هي بصيغة التمويل الإسلامية (المشاركة) حيث بلغت نسبة الانحراف (%80) بنسبة فعلية بلغت (%100) وهي اعلى من الحدود العليا والبالغة (%20).



جدول يوضح معدلات أسعار العملات خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢:

الفصل الاول ٢٠٢٢				
الشهر	الذهب بالدولار	النفط بالدولار	الدولار مقابل الدينار العراقي	اليورو مقابل الدينار العراقي
كانون الثاني	1,795.00	91.21	1,460.500	1,628.710
شباط	1,900.70	100.99	1,460.500	1,633.960
اذار	1,949.20	107.91	1,460.000	1,619.020

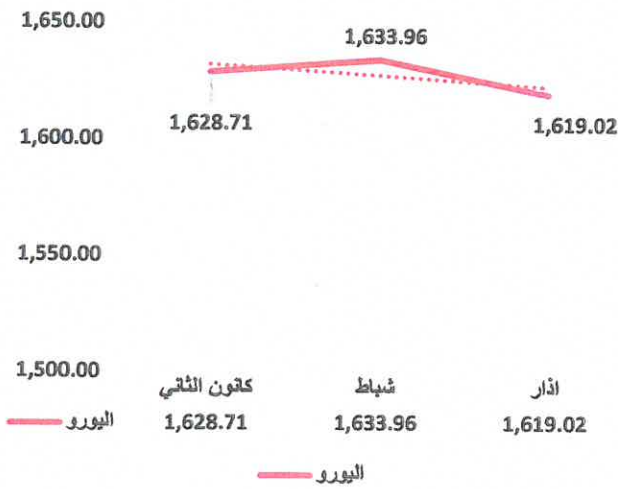
أسعار النفط



أسعار الذهب



أسعار اليورو



أسعار الدولار



نظراً لما يشكله التدريب والتأهيل الوظيفي من أهمية فعالة تعود بالنفع على تنمية وتطوير الموارد البشرية العاملة، تحرص الإدارة العليا في مصرف القابض الإسلامي ومن خلال وحدة التدريب والتطوير في المصرف بوضع خطة تدريب سنوية شاملة مصادق عليها من قبل مجلس إدارة المصرف، حيث تقوم وحدة التدريب والتطوير بتنظيم العملية التدريبية عبر تقديم حزمة من البرامج التدريبية التي ترتقي بالأداء وتواكب متطلبات العمل من خلال مجموعة من الأنشطة المتكاملة وكما يلي: -

➤ أ: خطة التـدريب خـلال الفصل الرابع لسنـة ٢٠٢١:

ت	اسم الدورة	الفترة	أهداف الدورة	مكان إقامة الدورة
١	مخاطر تقنية المعلومات	٦ ساعات	تعريف المشاركين بالمخاطر التي تواجه تقنية المعلومات وطرق مواجهتها	داخل المصرف
٢	الحوالات المصرفية	٦ ساعات	تعريف المشاركين بالحوالات المصرفية بصورة عامة والشروط الواجب اتباعها قبل تنفيذ الحوالة لدى المصرف	داخل المصرف
٣	الضوابط الشرعية للصيرفة المالية الإسلامية	٦ ساعات	تعريف المشاركين بأهمية الضوابط الشرعية وأهدافها	داخل المصرف
٤	الامتثال الشرعي ومراقبة الامتثال والرشوة والفساد المصرفي	٦ ساعات	لمعرفة وتوعية اقسام وفروع المصرف بعمل قسم الامتثال الشرعي ومراقبة الامتثال	داخل المصرف
٥	المحاسبة لغير المحاسبين	٦ ساعات	تعريف المشاركين بكيفية قراءة واعداد الميزانيات العمومية وبيانات الدخل وكيفية وضع ميزانية من الصفر	داخل المصرف
٦	الحوكمة المؤسسية للمصارف	٨ ساعات	الوقوف على ضرورة اهتمام المصارف بصفة عامة بالحوكمة وتطبيق مبادئها المتعارف عليها دولياً في أقرب وقت	داخل المصرف
٧	العناية الواجبة	٦ ساعات	تزويد المشاركين بالمعرفة لتطبيق إجراءات العناية الواجبة على أساس الأهمية النسبية والمخاطر المنصوص عليها اتجاه المؤسسات المالية	داخل المصرف
٨	SWIFT	٦ ساعات	اكتساب المعلومات في إدارة وتنظيم العمليات المصرفية في مجال التحويلات المالية	

ت	أسم الدورة	الفترة	أهداف الدورة	مكان إقامة الدورة
١	كشف تزييف العملة الأجنبية ومضاهاتها بالعملة الحقيقية	٦ ساعات	تنمية مهارات المشتركين في مجال كشف التزييف والتزوير للعمليات، والمأمهم بالعلامات الأمنية للعمليات المحلية والأجنبية	داخل المصرف
٢	نموذج استثمار اعرف زبونك (KYC)	٦ ساعات	تعريف المشاركين بكيفية ملئ استثمارة KYC وتقليل الأخطاء وشرح الفقرات الواردة فيها	داخل المصرف
٣	التوعية المصرفية والتميز في خدمة العملاء	٨ ساعات	تقديم خدمات مميزة للعميل وتصنيف العملاء وطرق التعامل الناجح مع كل عميل	داخل المصرف
٤	المخاطر البيئية والاجتماعية وحوكمة الاستدامة	٦ ساعات	معرفة اهم المخاطر البيئية والاجتماعية الداخلية والخارجية وطرق مواجهتها ومعالجتها ومعرفة المشاريع الصديقة للبيئة	داخل المصرف
٥	تأهيل ضابط ائتمان	٦ ساعات	تعريف الموظفين بصيغ التمويل الإسلامي	داخل المصرف
٦	دور الرقابة الشرعية في ضبط اعمال المصارف الإسلامية	٨ ساعات	تهدف الى إيضاح دور الرقابة والتدقيق الشرعي وهيئة الرقابة الشرعية الإسلامية	داخل المصرف
٧	دور هيئة الرقابة الشرعية في ضبط اعمال المصارف الإسلامية ((ورشة تدريبية))	٦ ساعات	التعرف على توجيه نشاطات المصرف ومراقبته للتأكد من التزامه بأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية	داخل المصرف

➤ جـ: الدورات التدريبية وورش العمل المقامة خارج المصرف (حضورى / أون لاين) لموظفي المصرف للفصل الاول لسنة ٢٠٢٢:

ت	أسم الدورة / الورشة	عدد الحضور
١	المعاملات المالية الدولية والإجراءات الأساسية المتعلقة بها	٢
٢	التقييم المشترك في مكافحة غسل الأموال	٣
٣	رفع العراق من قائمة الاتحاد الأوروبي	٢
٤	ضوابط بيع العملة الأجنبية	٢
٥	نظام التحقق العالمي (world check)	٢
٦	نظام تلقي البلاغات الالكتروني (GO AML)	٣
٧	متطلبات الإبلاغ عن المعاملات المشبوهة	٢
٨	نظام عمل مشروع (ISO27001)	٥
٩	تدقيق القوائم المالية وفق المعايير الصادرة عن الايوفي	١
١٠	دورة تدقيق نظم المعلومات IT AUDIT	٢
١١	عمل نظام تقارير الرقابة المصرفية	٢
١٢	المدراء الماليين ومراجعة الأخطاء الشائعة والمتكررة في البيانات المتقدمة	١
١٣	الخزينة ورأس المال	١
١٤	نظام الحاسبات الخاملة والأموال المتروكة	٢
١٥	شركة ضمان الودائع ودورها في حماية أموال المودعين	٣
١٦	امن وسرية نظم المعلومات الالكترونية	٢
١٧	دورة تفعيل أدوات الدفع الالكتروني والجباية الالكترونية	١
١٨	العقوبات الدولية وإجراءات التعامل	٣
١٩	نظام التحقق العالمي	١
٢٠	دورة العقوبات المفروضة تجاه انتهاكات مكافحة غسل الأموال	٣
٢١	نظام المقاصة الالكتروني ((ACH))	١
٢٢	المحاسبة لغير المحاسبين	١
٢٣	اساسيات تحليل القوائم المالية	١
٢٤	تعزيز الأطر التشريعية والتنظيمية للخدمات المالية والرقمية	١
٢٥	الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان وفق الأعراف الدولية	١
٢٦	نظرة على القوانين المصرفية	١
٢٧	إدارة سياسات الائتمان والذمم المدينة	١
٢٨	صيغ التمويل والخدمات المصرفية الإسلامية وفق المعايير الشرعية الإسلامية وتعليمات الصيرفة الإسلامية	١
٢٩	دورة الائتمان المصرفي وإدارة التعثر الائتماني	١
	٢٩ دورة / ورشة	٥٢
	المجموع	

تحرص إدارة المصرف على الاهتمام الكبير بالتدريب سواء كان داخلي أو خارجي حسب حاجة العمل، كما تحقق الدورات التدريبية وورش العمل التي تقام خارج المصرف مزيداً من التوازن في العمل المصرفي وتعطينا نظرة عامة عن التطورات والآليات التي من المحتمل أن تنعكس فائدتها بشكل ملموس على أداء الموظف المستفيد بالتالي يكون تأثيرها إيجابياً على العمل المصرفي من خلال تطبيق ما يكتسبه الموظف من معلومات وضوابط داخل المصرف وخلق روح المنافسة والمثابرة لمواكبة التطورات المحلية والعالمية فيما يخص الأعمال المصرفية.

### مؤشر معدل دوران الموظفين

أحدى عشر

لغرض الوقوف على مؤشر نسبة دوران الموظفين تم دراسة الدوران الوظيفي للفترة من (٢٠٢٢/١/١) ولغاية (٢٠٢٢/٣/٣١) وتم الأخذ بنظر الاعتبار الموظفين المتعينين وتاركي العمل الوظيفي والمنتقلين بين الأقسام والافرع بالاعتماد على متوسط عدد الموظفين خلال الفترة وكما مبين أدناه:

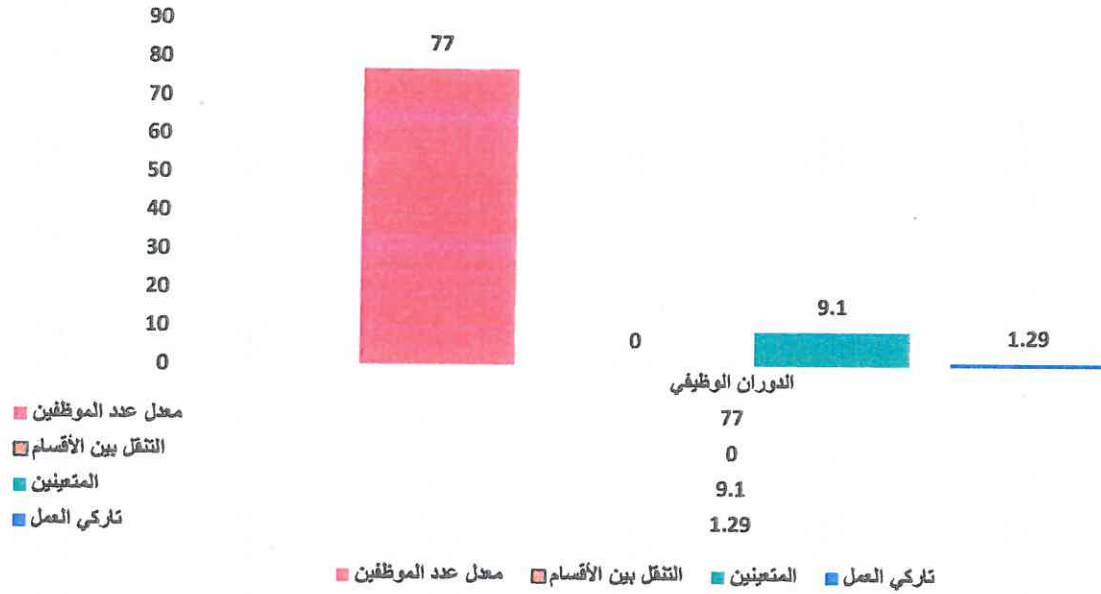
● جدول يوضح متوسط عدد الموظفين ، والمستقلين، والمتعينين للفترة من (٢٠٢٢/١/١) ولغاية (٢٠٢٢/٣/٣١) .

ت	البيان للفترة من ٢٠٢٢/١/١ ولغاية ٢٠٢٢/٣/٣١	العدد
١	متوسط عدد الموظفين كما في ٢٠٢٢/٣/٣١	77
٢	الموظفين المستقلين وتاركي العمل	2
٣	الموظفين المتعينين	7
٤	الموظفين المنتقلين بين الأقسام والافرع	0

● جدول يوضح نسبة الدوران الوظيفي للفترة من (٢٠٢٢/١/١) ولغاية (٢٠٢٢/٣/٣١).

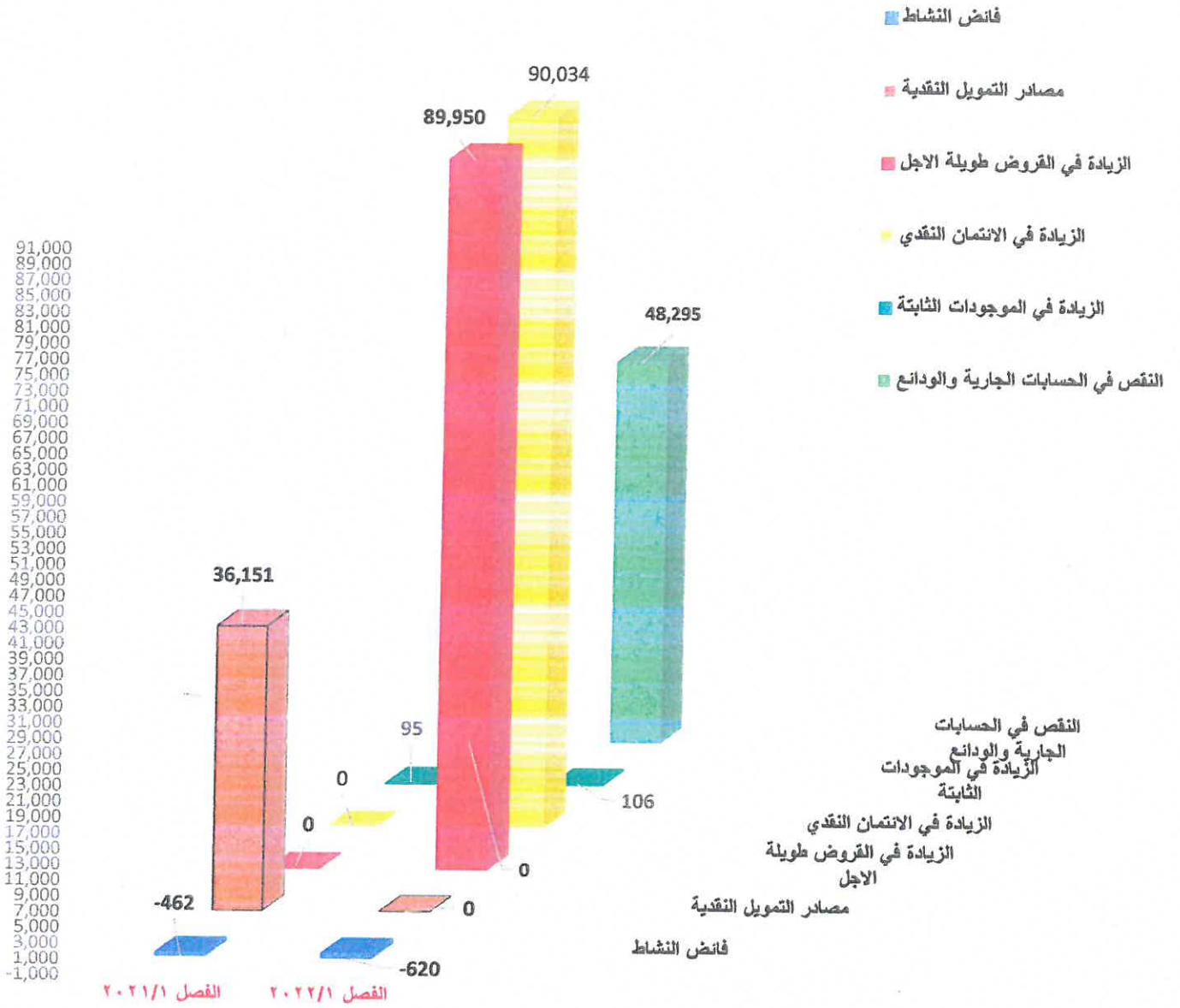
البيان	التنقل بين الأقسام	المتعيينين	تاركي العمل
نسبة الدوران الوظيفي	%0	% 9.1	% 2.6

رسم بياني يوضح نسبة الدوران الوظيفي



علي زكي علي  
مدير قسم إدارة المخاطر

رسم بياني يوضح الفقرات التي ساهمت في انخفاض رصيد النقود



نلاحظ ان من اهم الاسباب التي أدت الى انخفاض رصيد النقود للفترة من (٢٠٢٢/١/١) لغاية (٢٠٢٢/٣/٣١) هو وجود فائض نشاط سلبي بقيمة (-620)، وارتفاع الزيادة في الائتمان النقدي حيث وصلت قيمته (90,034)، بالإضافة الى ان النقص في الحسابات الجارية والودائع بلغ (48,295)، اثرت الفقرات أعلاه كثيرا في انخفاض رصيد النقود على الرغم من وجود زيادة في القروض الطويلة الاجل بقيمة (89,950) خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢.



## م/ تحليل البيانات المالية

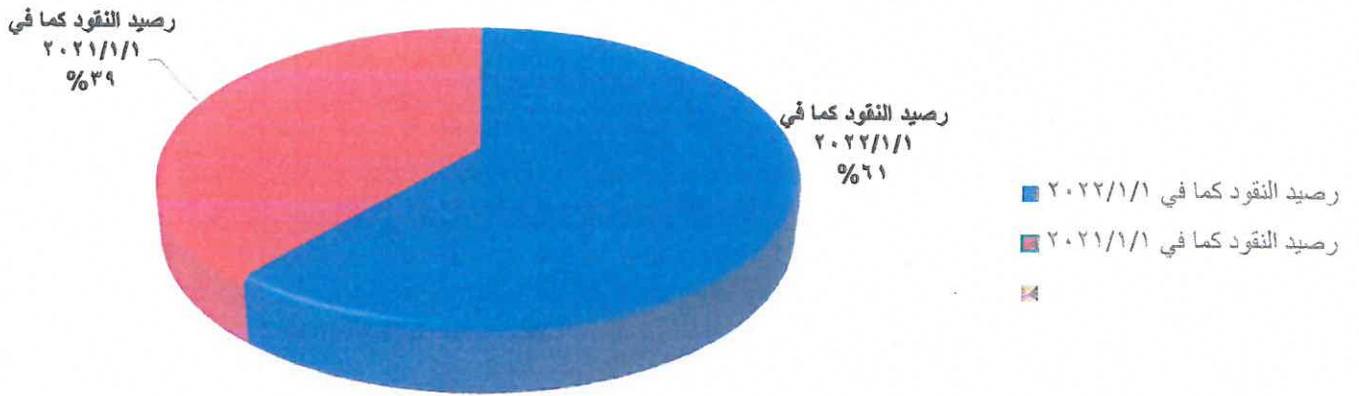
### الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ بالمقارنة مع الفصل الأول لسنة ٢٠٢١

تحليل قوائم التدفق النقدي :

فيما يلي جداول توضح صافي التدفقات النقدية للفترتين من (٢٠٢١/١/١ لغاية ٢٠٢١/٣/٣١) ومن (٢٠٢٢/١/١ لغاية ٢٠٢٢/٣/٣١)، وان المبالغ الواردة في التقرير هي لأقرب (مليون دينار).

١- جدول يوضح رصيد النقود في بداية الفترة:

ت	البيان	كما في
		٢٠٢٢/١/١
		٢٠٢١/١/١
١	رصيد النقود	130,358
		83,429



رسم بياني يوضح رصيد النقود في بداية الفترات

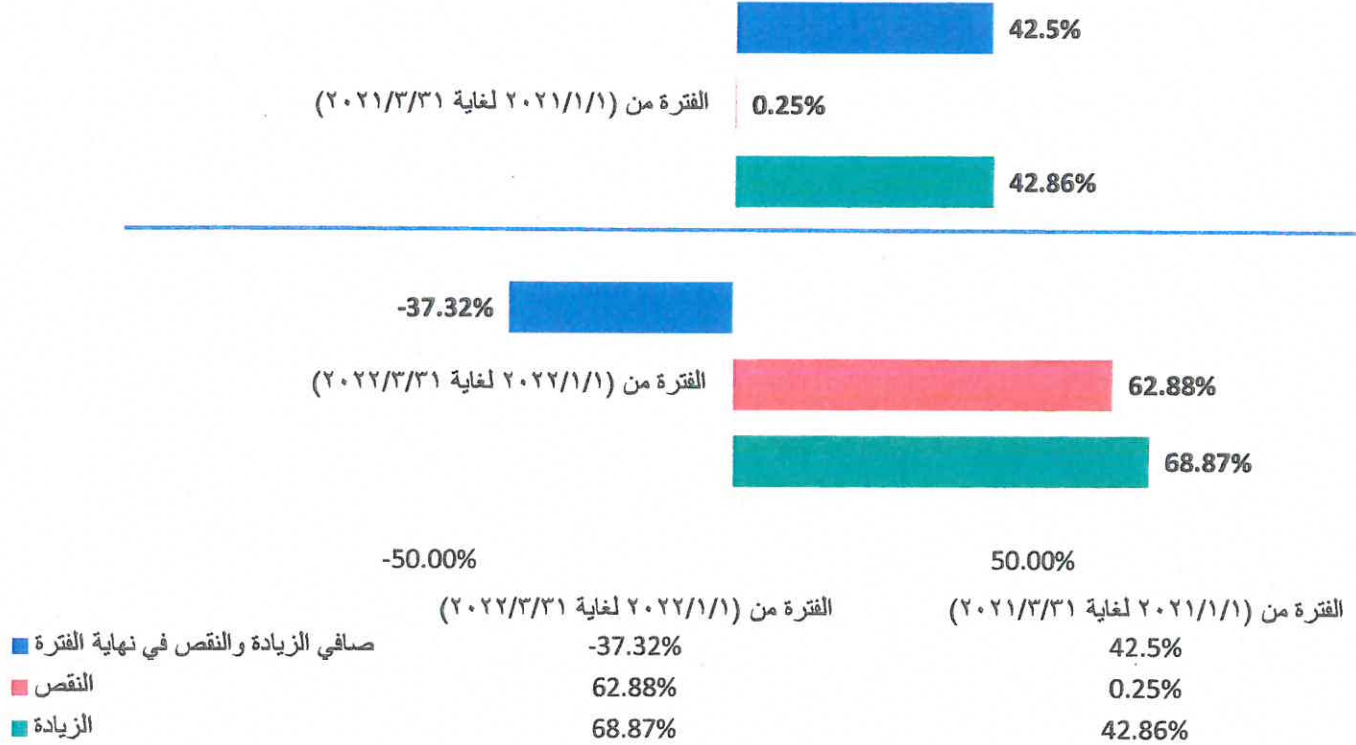




٢- جدول يوضح صافي النقص والزيادة في رصيد النقود للفترات:

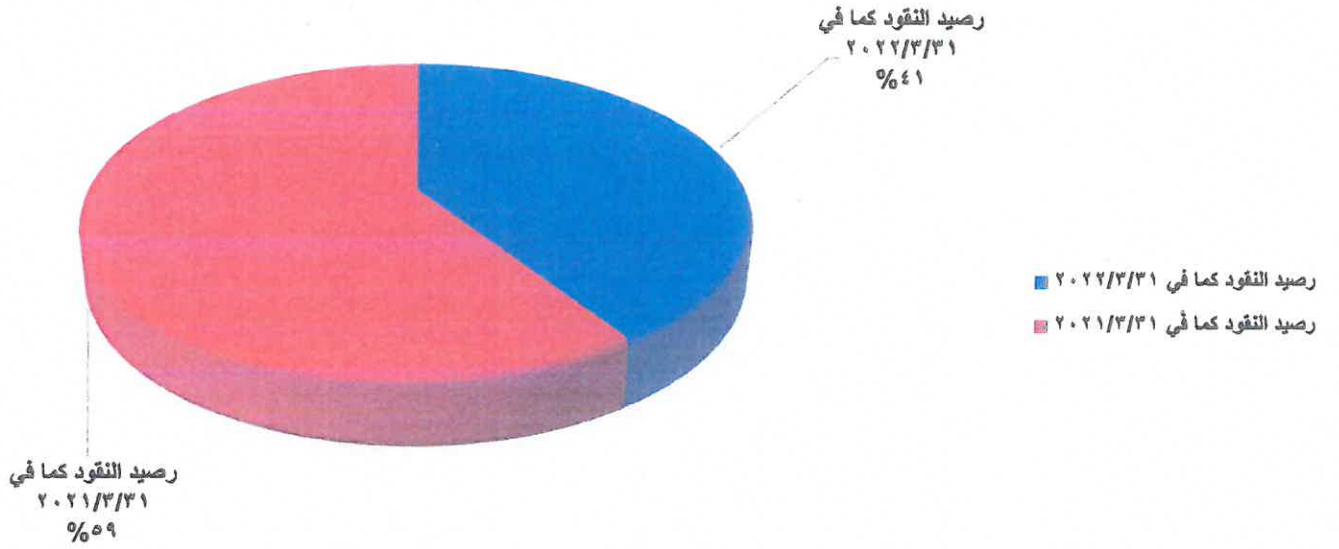
ت	البيان	للفترة من ٢٠٢١/١/١ ولغاية (٢٠٢١/٣/٣١)	النسبة	للفترة من ٢٠٢٢/١/١ ولغاية (٢٠٢٢/٣/٣١)	النسبة
١	الزيادة في رصيد النقود من الفترات النقدية الداخلة	35,760	% 42.86	89,783	% 68.87
٢	النقص في رصيد النقود من الفترات النقدية الخارجة	306	% 0.25	138,435	% 62.88
٣	صافي الزيادة في رصيد النقود	35,454	% 42.5	- 48,652	% -37.32

رسم بياني يوضح صافي الزيادة والنقص في رصيد النقود



٣- جدول يوضح رصيد النقود النهائي للفترات:

ت	البيان	كما في	
		٢٠٢٢/٣/٣١	٢٠٢١/٣/٣١
١	رصيد النقود	81,706	118,883



رسم بياني يوضح رصيد النقود في نهاية الفترات

نلاحظ من المخطط اعلاه انخفاض في رصيد النقود للفترة من (٢٠٢٢/١/١) لغاية (٢٠٢٢/٣/٣١) ونبين أدناه أهم الفقرات النقدية التي ساهمت في انخفاض رصيد النقود للفترة اعلاه وكما يلي:-

ت	البيان	(٣/٣١-١/١) ٢٠٢٢	(٣/٣١-١/١) ٢٠٢١
1	فائض النشاط	-620	-462
2	مصادر التمويل النقدية ((النقد الداخل))	0	36,151
3	الزيادة في القروض طويلة الاجل ((النقد الداخل))	89,950	0
4	الزيادة في الائتمان ((النقد الخارج))	90,034	0
5	الزيادة في الموجودات الثابتة ((النقد الخارج))	106	95
6	النقص في الحسابات الجارية والودائع ((النقد الخارج))	48,295	0



❖ فيما يلي تحليل شامل للفقرات النقدية في قائمة التدفق النقدي (الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ بالمقارنة مع الفصل الأول لسنة ٢٠٢١) ويكون الفصل الأول لسنة ٢٠٢١ هو الفصل الأساس لتحليل النسب وكما مبين أدناه: -

**أولاً - التدفقات النقدية الداخلة:**

**أ - فائض النشاط وحصّة رأس المال:**

ت	البيان	الفصل ١ ٢٠٢١	الفصل ١ ٢٠٢٢	التغير	النسبة
١	فائض النشاط	-462	-620	-158	% 34.2
٢	حصّة رأس المال والاحتياطات من صافي الربح	0	0	0	0

**تحليل الجدول:**

- نلاحظ ان فائض النشاط سلبي للفترتين والذي كان بقيمة (-462) خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢١ وانخفض خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ بقيمة (-158) بنسبة تغيير مقدارها (% 34.2).
- أما حصّة رأس المال والاحتياطات من صافي الربح فقيمتها صفر في الفترتين أعلاه.

**ب - مصادر التمويل النقدية:**

ت	البيان	الفصل ١ / ٢٠٢١	الفصل ١ / ٢٠٢٢	التغير	النسبة
١	النقص في الاستثمارات	0	0	0	0
٢	النقص في الائتمان النقدي	82	0	-82	% -100
٣	الزيادة في رأس المال	0	0	0	0
٤	الزيادة في الودائع	36,069	0	-36,069	% -100

**تحليل الجدول:**

- نلاحظ ان النقص في الائتمان النقدي بلغ (82) خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢١ لينخفض الى (0) خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ بنسبة تغيير مقدارها (% -100).
- اما الزيادة في الودائع فان قيمتها (36,069) في الفصل الأول لسنة ٢٠٢١ وانخفضت قيمتها الى (0) خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ كان لها تأثيرها سلبي في انخفاض رصيد النقود للفترة أعلاه.
- بالنسبة لباقي الفقرات من مصادر التمويل النقدية لم نلاحظ أي تغيير فيها حيث ان قيمتها صفر خلال الفترتين أعلاه.

ج- الفقرات الغير نقدية:

ت	البيان	الفصل ١ ٢٠٢١	الفصل ١ ٢٠٢٢	التغير	النسبة
١	الزيادة في الاحتياطات	0	0	0	0
٢	الزيادة في التخصيصات	0	0	0	0
٣	النقص في الموجودات الثابتة	0	0	0	0
٤	النقص في مشروعات تحت التنفيذ	0	0	0	0
٥	النقص في المدينين	71	42	-29	-40.84%
٦	الزيادة في القروض طويلة الاجل	0	89,950	89,950	
٧	الزيادة في التأمينات المستلمة والحوالات	0	0	0	0
٨	الزيادة في الدائنين	0	411	411	

تحليل الجدول:

- نلاحظ ان النقص في المدينين انخفض خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ بنسبة مقدارها (40.84%) عما كان عليه خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢١ حيث كان بقيمة (71).
  - اما الزيادة في القروض طويلة الاجل فقد ارتفعت من صفر خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢١ لتصل الى (89,950) خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢.
  - ونلاحظ ايضاً ارتفاع في الدائنين حيث بلغت قيمته (411) خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ عما كانت عليه خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢١ بقيمة (0).
- فيما يخص باقي الفقرات من الفقرات الغير نقدية فلم نلاحظ أي تغيير خلال الفترتين اعلاه حيث كانت قيمتها صفر ولم يكن لها أي تأثير في رصيد النقود.

ثانياً - التدفقات النقدية الخارجة:

أ- الفقرات النقدية:

ت	البيان	الفصل ١ ٢٠٢١	الفصل ١ ٢٠٢٢	التغير	النسبة
١	الزيادة في الائتمان النقدي	0	90,034	90,034	

تحليل الجدول:

- نلاحظ ارتفاع الزيادة في الائتمان النقدي خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ بقيمة (90,034) حيث أثر كثيرًا على انخفاض رصيد النقود للفترة اعلاه.

ب - الفقرات غير النقدية:

النسبة	التغير	الفصل ١ ٢٠٢٢	الفصل ١ ٢٠٢١	البيان	ت
11.58%	11	106	95	الزيادة في الموجودات الثابتة	١
0	0	0	0	الزيادة في المشروعات تحت التنفيذ	٢
0	0	0	0	الزيادة في الاستثمارات	٣
0	0	0	0	الزيادة في المدينين	٤
0	0	0	0	النقص في الاحتياطيات	٥
-100%	-145	0	145	النقص في التخصيصات	٦
—	48,295	48,295	0	النقص في الحسابات الجارية والودائع	٧
0	0	0	0	النقص في التأمينات المستلمة والحوالات	٨
-100%	-16	0	16	النقص في الدائنين	٩
-100%	-50	0	50	النقص في القروض طويلة الاجل	١٠

تحليل الجدول:

- نلاحظ ان الزيادة في الموجودات الثابتة ارتفعت خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ لتصل بقيمة (106) بنسبة تغير مقدارها (11.58%) حيث كانت قيمتها (95) في الفصل الاول لسنة ٢٠٢١.
- اما النقص في التخصيصات فقد انخفض الى (0) خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ بنسبة تغير مقدارها (-100%) عما كانت عليه خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢١ حيث كانت قيمتها (145).
- وفيما يخص النقص في الحسابات الجارية والودائع فقد ارتفعت قيمتها لتصل الى (48,295) في الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ حيث كانت قيمتها (0) خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢١، كان تأثيرها سلبي على رصيد النقود حيث ساهم في انخفاض رصيد النقود في الفترة الاخيرة.
- وبالنسبة للنقص في الدائنين نلاحظ ان قيمتها قد انخفضت من (16) في الفصل الاول لسنة ٢٠٢١ الى (0) خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ بنسبة تغير مقدارها (-100%).
- والنقص في القروض طويلة الاجل نلاحظ ان قيمتها قد انخفضت ايضا من (50) في الفصل الاول لسنة ٢٠٢١ الى (0) خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٢ بنسبة تغير مقدارها (-100%).

أما بالنسبة لباقي الفقرات غير النقدية فإن قيمتها صفر ولم نلاحظ أي تأثير لها في رصيد النقود في الفترتين أعلاه.

علي زكي علي  
مدير قسم إدارة المخاطر



توقيع: علي زكي علي