

# مصرف القابض الإسلامي للتمويل والاستثمار

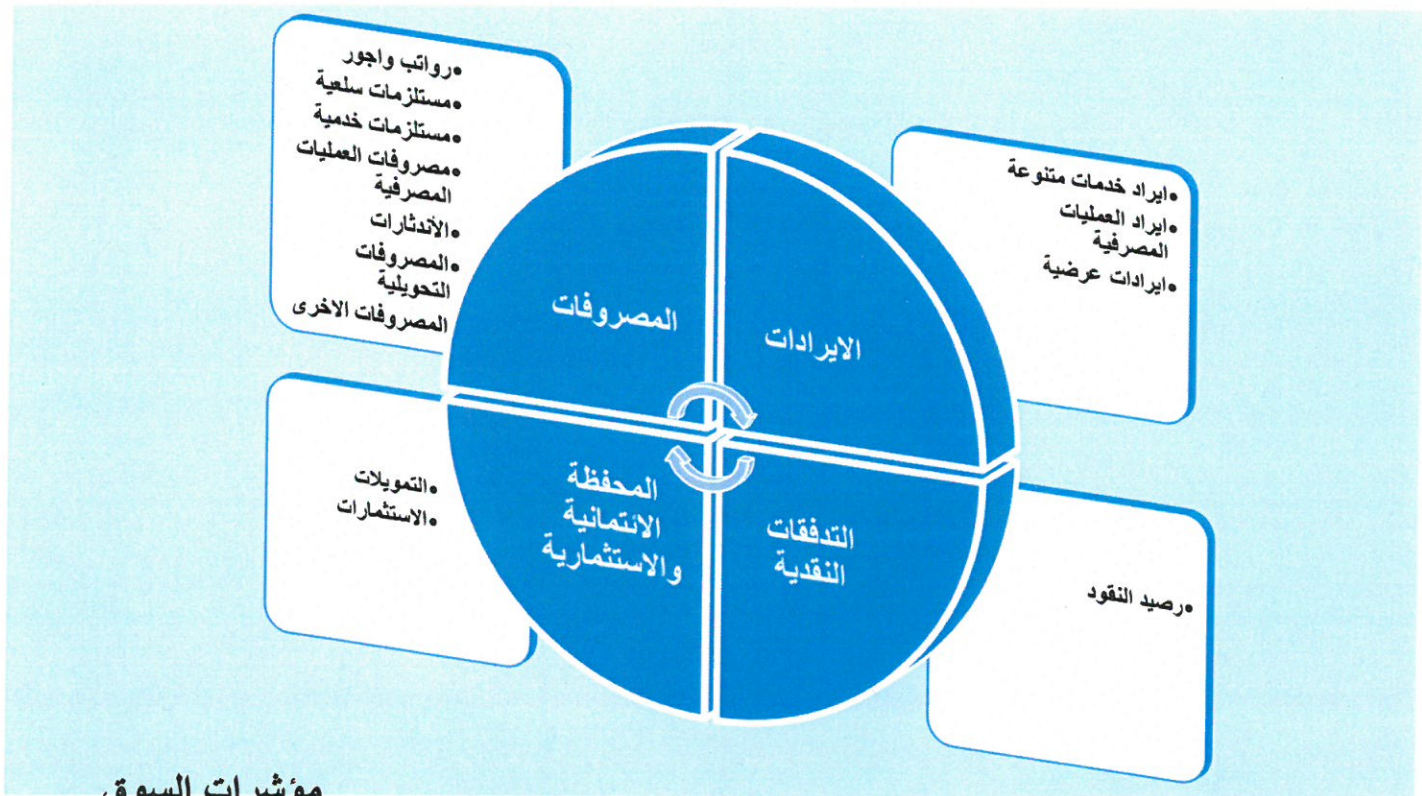
Al-Qabedh Islamic Finance and Investment Bank

قسم ادارة المخاطر

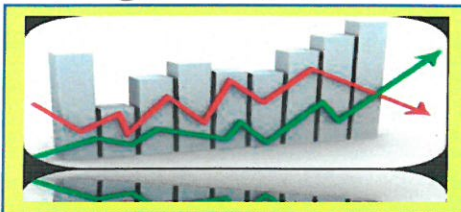
م/ تحليل مؤشرات الأداء الرئيسية للفصل الاول لسنة ٢٠٢٣

## المقدمة

يهدف هذا التقرير الى تحليل مؤشرات الأداء الرئيسية للمصرف فصلياً من خلال دراسة عدة مؤشرات لقياس أداء المصارف الإسلامية، وتمت عملية التقييم باستخدام عدد من المؤشرات التي يعمل بها المصرف مثل مؤشرات السيولة والربحية والنشاط ومؤشرات السوق بالإضافة الى القوائم المالية والمحفظات الائتمانية، كذلك مؤشر معدل دوران الموظفين والتدريب والتأهيل الوظيفي الذي يقوم به المصرف داخلياً وخارجياً، والذي يعطينا نظرة مستقبلية لتطوير الأداء المصرفي لكافة المجالات.



مؤشرات السوق



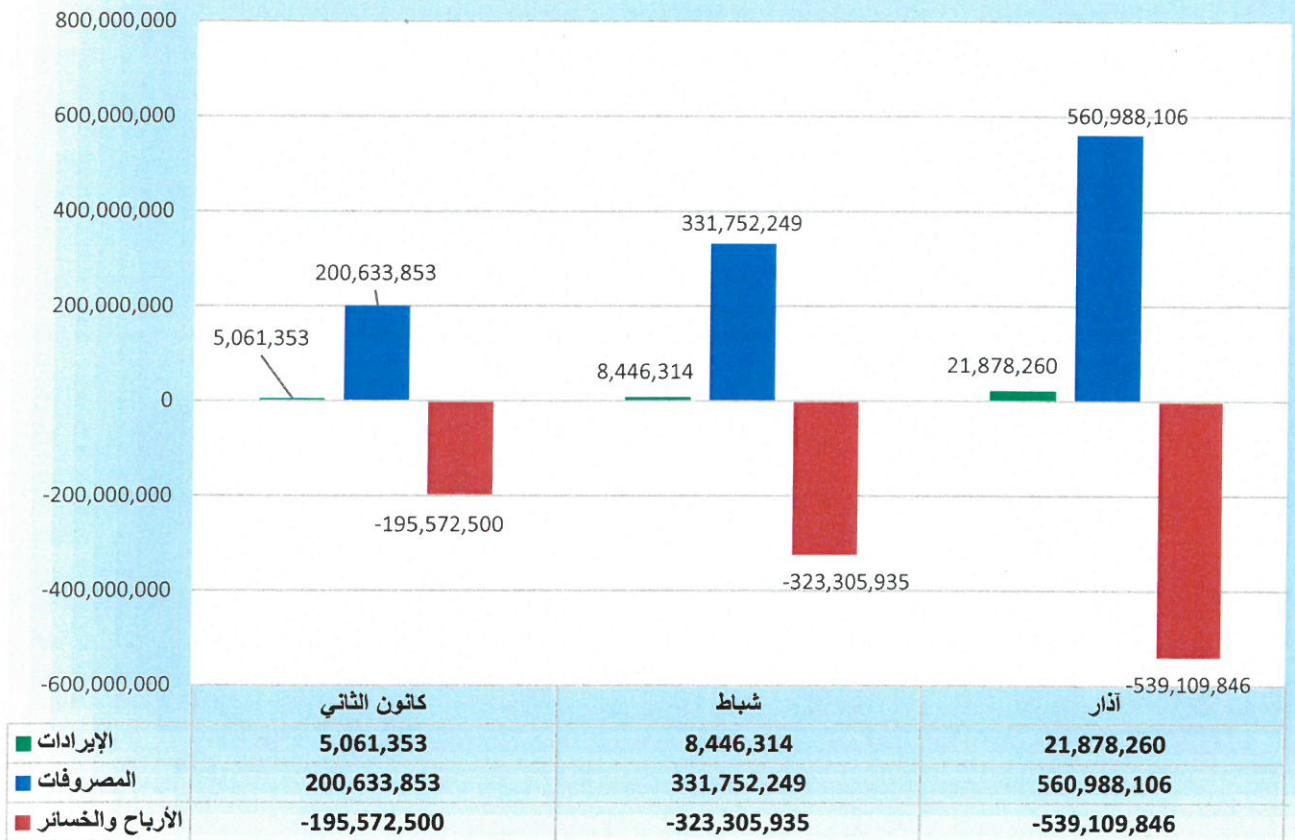
النسب المالية		
نسبة السيولة	نسبة (LCR) تغطية السيولة	نسبة كفاية راس المال

التدريب والتأهيل الوظيفي

مؤشر معدل دوران الموظفين

ت	اسم الدليل	كانون الثاني	شباط	آذار
١	مجموع الإيرادات	5,061,353	8,446,314	25,043,527
٢	مجموع المصروفات	200,633,853	331,752,249	560,988,106
٣	صافي الأرباح	-195,572,500	-323,305,935	-535,944,579

رسم بياني يوضح المصاريف والإيرادات والأرباح والخسائر

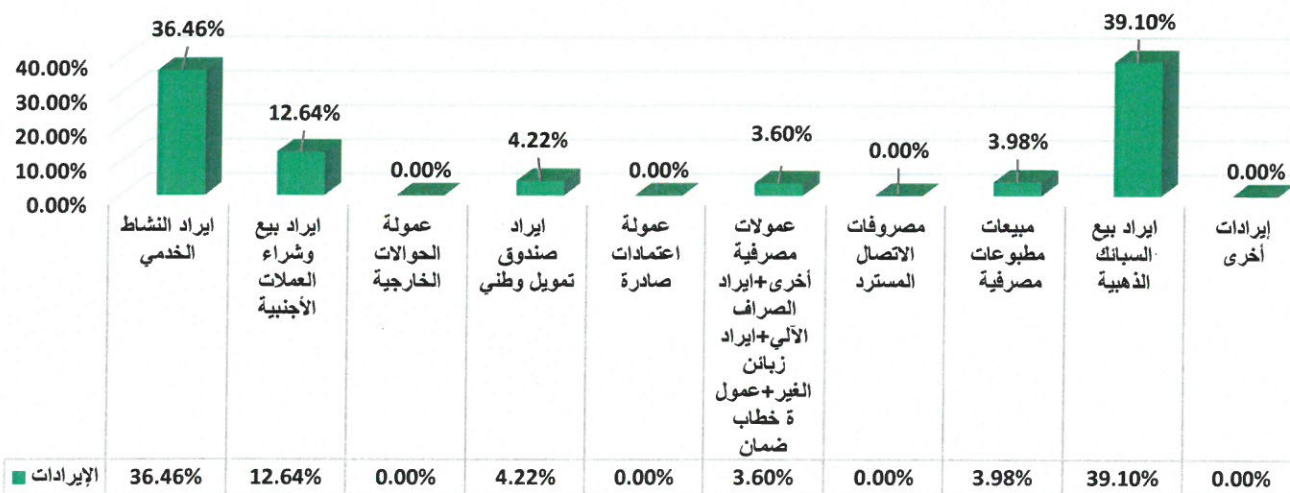


نلاحظ عدم تحقق ارباح إيجابية خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٣، حيث بلغت صافي الخسارة المتحققة كما في (٢٠٢٣/٣/٣١) بقيمة (535,944,579) دينار، ويوصي قسم إدارة المخاطر بتكثيف الجهود لأطلاق خدمات ومنتجات مصرفية جديدة وتعزيز ثقة الزبائن بالمصرف والعمل الجاد على تقوية الإيرادات ومحاولة التقليل من المصروفات لتقليل الفرق الحاصل بين الإيرادات والمصروفات.

## جدول يوضح تحليل نسبة الإيراد من اجمالي الإيرادات كما في ٢٠٢٣/٣/٣١

النسبة	المبلغ	اسم الدليل	رقم الدليل
36.46%	9,132,415	ايراد النشاط الخدمي	43
12.64%	3,165,267	ايراد بيع وشراء العملات الأجنبية	4412
0	0	عمولة الحوالات الخارجية	4432
4.22%	1,057,000	ايراد صندوق تمويل وطني	4437
0	0	عمولة اعتمادات صادرة	4441
3.60%	900,320	عمولات مصرفية أخرى + عمولة خطاب ضمان + ايراد الصراف الآلي + ايراد زبائن الغير CBI+	-4435-4479-44793-4451-
0	0	مصرفوات الاتصال المسترد	4482
3.98%	998,525	مبيعات مطبوعات مصرفية	4485
39.10%	9,790,000	ايراد بيع السبائك الذهبية	4491
0	0	إيرادات أخرى	49
100%	25,043,527	المجموع	

## الإيرادات

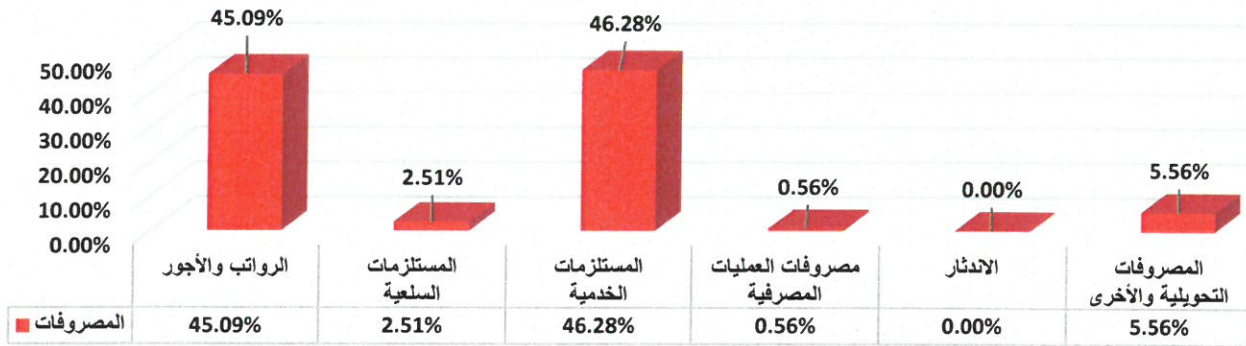


**التحليل:** - خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ نلاحظ ان النسبة الأعلى من الإيرادات جاءت من (ايراد بيع السبائك الذهبية) بنسبة (39.10%) من مجموع الإيرادات، يليها (ايراد النشاط الخدمي) حيث بلغت نسبتها (36.46%) من مجموع الإيرادات، أما ايراد بيع وشراء العملات الأجنبية فان نسبته (12.64%)، ثم ايراد صندوق تمويل وطني بنسبة (4.83%)، يليها ايراد مبيعات مطبوعات مصرفية بنسبة (4.56%)، اما بقية الإيرادات خلال الفترة فكانت نسبها ضئيلة ولم يكن تأثيرها فعال في قيمة ايراد الكلي، ويوصي قسم إدارة المخاطر بطرح خدمات ومنتجات جديدة تلبي احتياجات كافة شرائح المجتمع والتسويق الجيد لجميع الخدمات والمنتجات لتعزيز الإيرادات والوصول لنسب جيدة من الإيرادات.

جدول يوضح تحليل نسبة التكاليف من اجمالي المصروفات كما في ٢٠٢٣/٣/٣١.

رقم الدليل	اسم الدليل	المبلغ	النسبة
31	الرواتب والأجور	252,950,563	%45.09
32	المستلزمات السلعية	14,101,630	%2.51
33	المستلزمات الخدمية	259,636,617	%46.28
34	مصروفات العمليات المصرفية	3,112,888	%0.56
37	الاندثار	0	0
392-38	المصروفات التحويلية والأخرى	31,186,408	%5.56
	المجموع	560,988,106 د.ع	%100

### المصروفات



### التحليل:

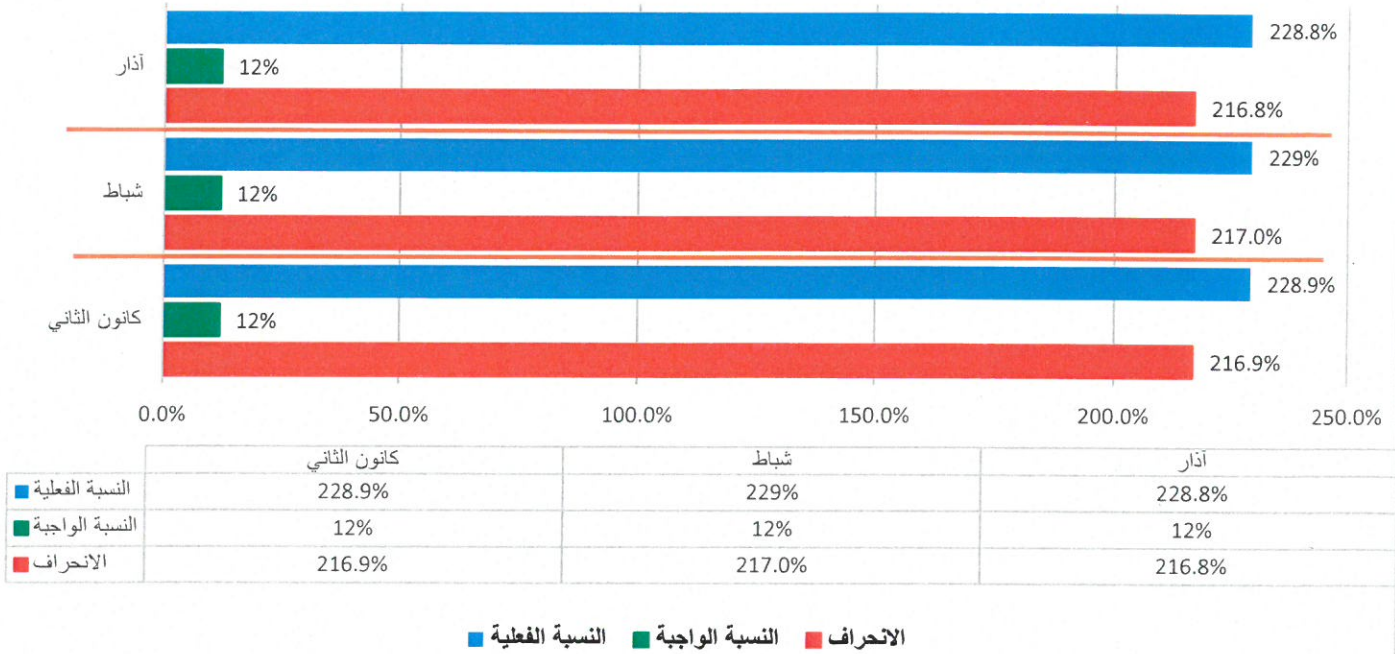
يتضح لنا خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ ان النسبة الأعلى من المصاريف ارتفعت في حساب (المستلزمات الخدمية) بنسبة (46.28%)، يليها حساب (الرواتب والأجور) بنسبة (45.09%) وبعدها المصروفات التحويلية والأخرى بنسبة (5.56%)، ثم المستلزمات السلعية التي بلغت نسبتها ( 2.51%)، يليها (مصروفات العمليات المصرفية) بنسبة (0.56%)، ويوصي قسم إدارة المخاطر بتقليل المصروفات كون الفارق كبير بين المصروفات والإيرادات حيث ان نسبة العجز الحالية تبلغ (95.54%) مقارنة بالإيرادات المتحصلة.

فيما يلي جداول توضح النسب المالية الفعلية للمصرف خلال الفصل الاول لسنة (٢٠٢٣):

١- نسبة كفاية رأس المال:

الفصل الاول ٢٠٢٣	النسبة الفعلية	النسبة الواجبة	الانحراف
كانون الثاني	228.9%	12%	216.9%
شباط	229%	12%	217%
آذار	228.8%	12%	216.8%

نسبة كفاية رأس المال خلال الفصل الاول ٢٠٢٣



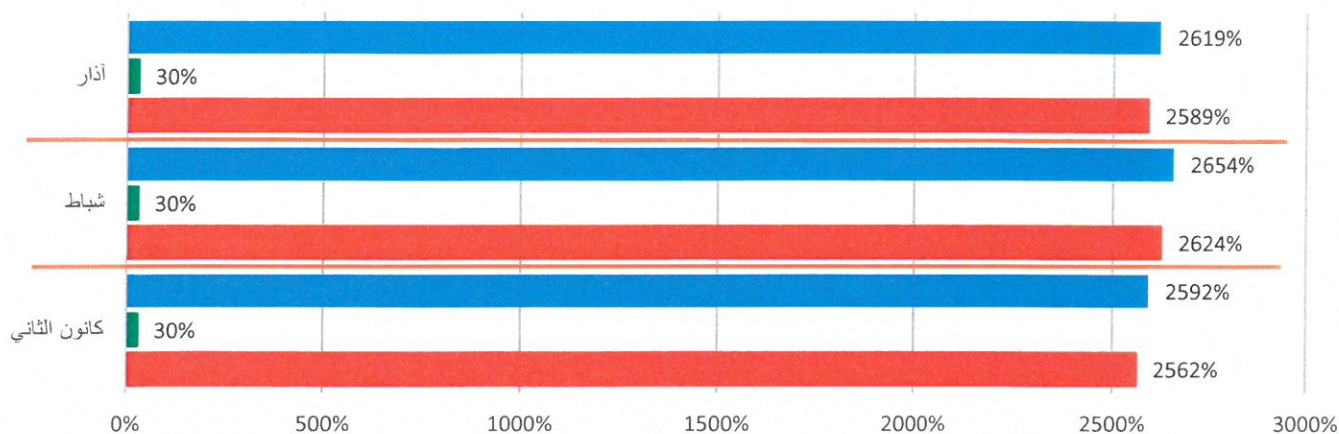
#### التحليل:

نلاحظ ارتفاع نسبة كفاية رأس المال الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ والتي لا تقل عن (12%)، حيث بلغت نسبة كفاية رأس المال (228.9%) كما في ٢٠٢٣/١/٣١ ونلاحظ استقرارها في هذه النسبة منتصف الفصل حيث بلغت (229%)، اما في نهاية الفصل فنلاحظ استقرارها أيضا حيث بلغت (228.8%) كما في ٢٠٢٣/٣/٣١ بنسبة انحراف إيجابية وصلت لـ (216.8%) في نهاية الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣.

٢- نسبة السيولة:

الاتحراف	النسبة الواجبة	النسبة الفعلية	الفصل الاول ٢٠٢٣
2562%	% 30	2592%	كانون الثاني
2624%	% 30	2654%	شباط
2589%	% 30	2619%	آذار

نسبة السيولة خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣



	كانون الثاني	شباط	آذار
النسبة الفعلية	2592%	2654%	2619%
النسبة الواجبة	30%	30%	30%
الاتحراف	2562%	2624%	2589%

■ النسبة الفعلية ■ النسبة الواجبة ■ الاتحراف

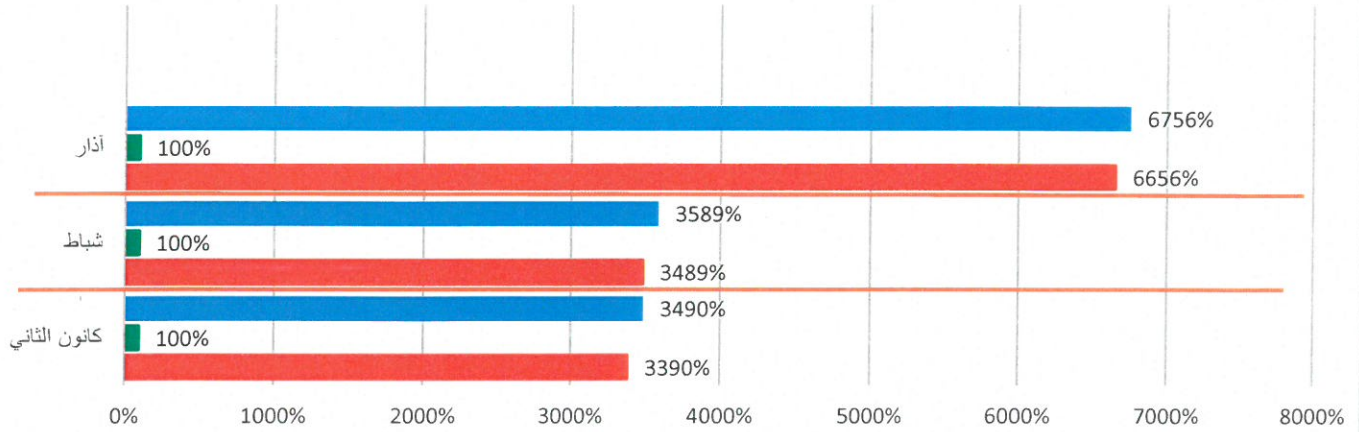
التحليل:

نلاحظ ارتفاع نسبة السيولة الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (30%) حيث بلغت النسبة (2592%) كما في ٢٠٢٣/١/٣١ ثم ارتفعت لتصل بنسبة (2654%) في منتصف الفصل، وانخفضت قليلاً في نهاية الفصل لتصل بنسبة (2619%) كما في ٢٠٢٣/٣/٣١ بنسبة انحراف إيجابية وصلت لـ (2589%).

٣- نسبة تغطية السيولة (LCR):

الفصل الاول ٢٠٢٣	النسبة الفعلية	النسبة الواجبة	الانحراف
كانون الثاني	3490%	%100	3390%
شباط	3589%	%100	3489%
آذار	6756%	%100	6656%

نسبة تغطية السيولة خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣



	كانون الثاني	شباط	آذار
النسبة الفعلية	3490%	3589%	6756%
النسبة الواجبة	100%	100%	100%
الانحراف	3390%	3489%	6656%

■ النسبة الفعلية ■ النسبة الواجبة ■ الانحراف

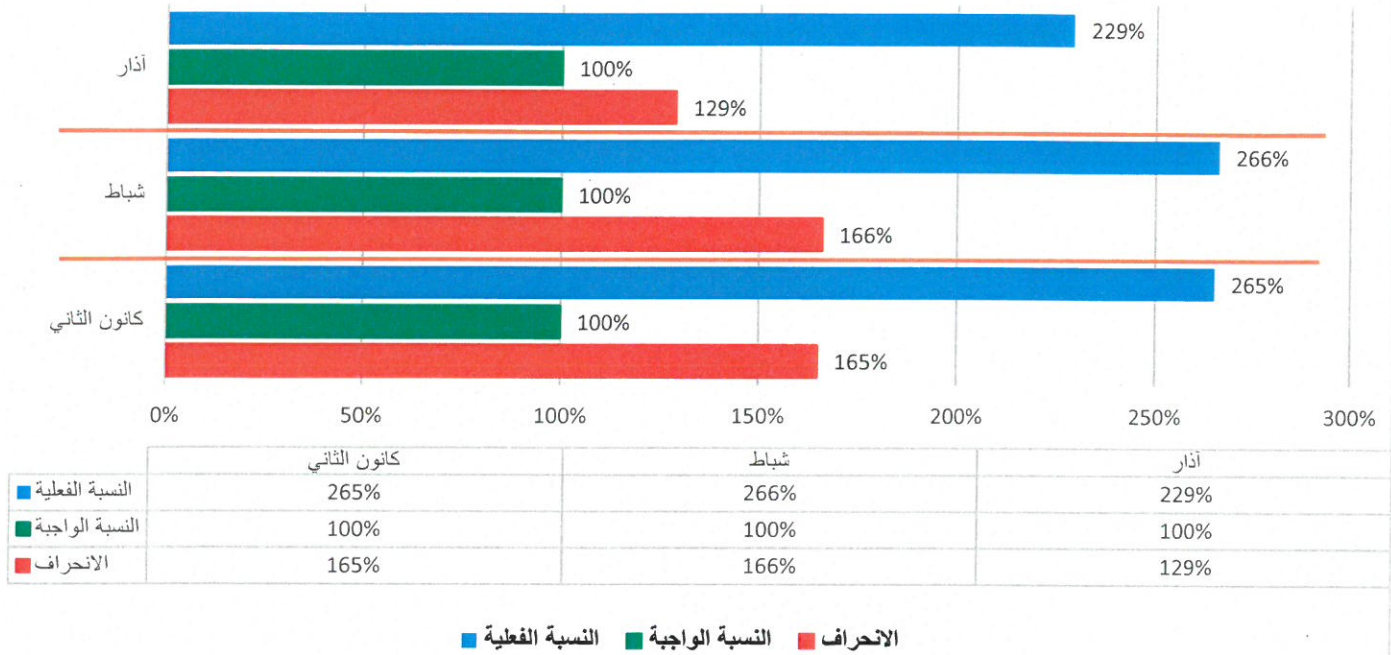
التحليل:

نلاحظ ارتفاع نسبة تغطية السيولة (LCR) الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ والتي لا تقل عن (100%) حيث بلغت النسبة (3490%) كما في ٢٠٢٣/١/٣١ ثم ارتفعت لتصل بنسبة (3589%) في منتصف الفصل، وارتفعت بشكل ملحوظ في نهاية الفصل لتصل بنسبة (6756%) كما في ٢٠٢٣/٣/٣٠ بنسبة انحراف إيجابية وصلت لـ (6656%).

٤- نسبة معامل التمويل المستقر (NSFR):

الفصل الاول ٢٠٢٣	النسبة الفعلية	النسبة الواجبة	الانحراف
كانون الثاني	265 %	% 100	165%
شباط	266 %	%100	166%
آذار	229 %	%100	129 %

نسبة معامل التمويل المستقر خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣



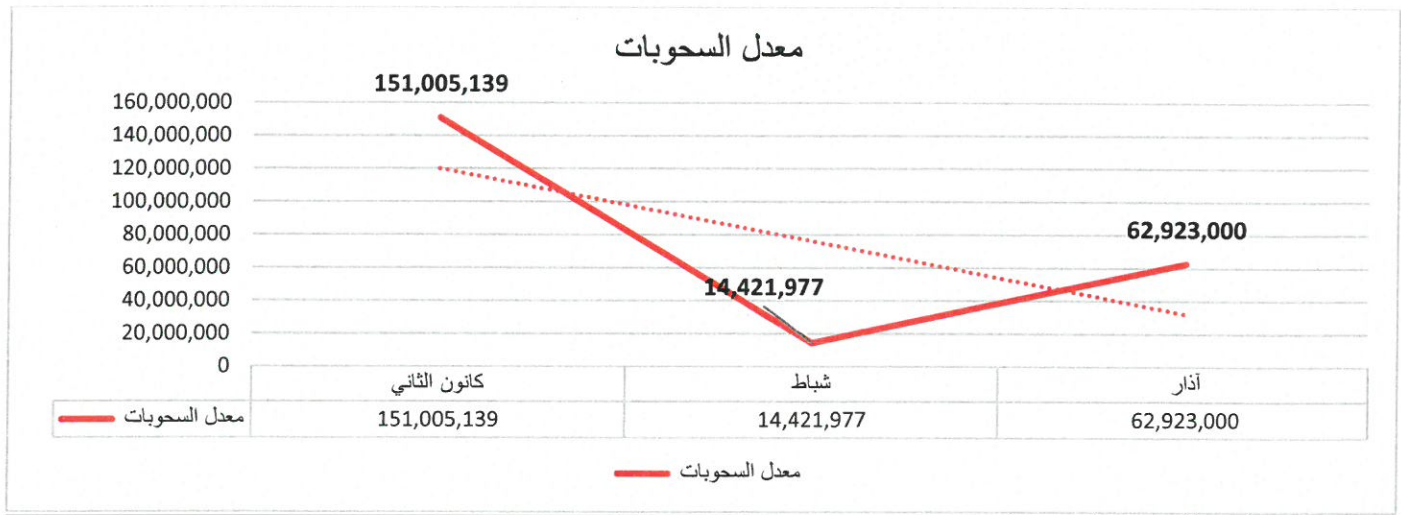
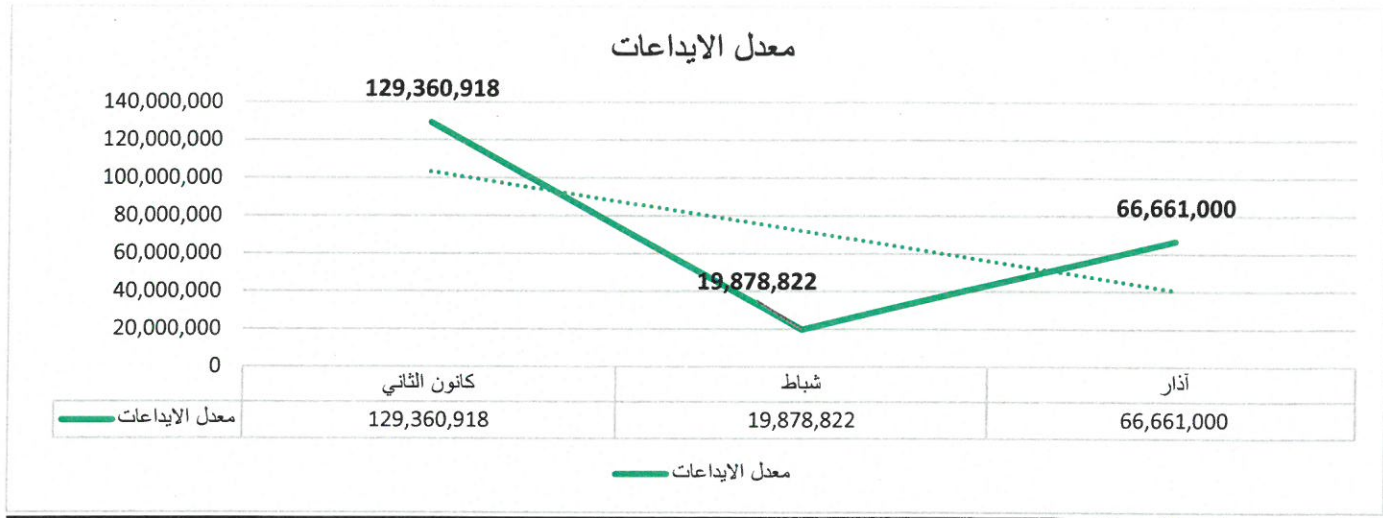
**التحليل:**

نلاحظ ارتفاع نسبة معامل التمويل المستقر (NSFR) الفعلية للمصرف عن النسبة الواجبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢ والتي لا تقل عن (100%) حيث بلغت النسبة (265%) كما في ٢٠٢٣/١/٣١ واستقرت هذه النسبة في منتصف الفصل، ثم انخفضت في نهاية الفصل حيث بلغت النسبة (229%) كما في ٢٠٢٣/٣/٣١ بنسبة انحراف ايجابية وصلت لـ (129%).



جدول يوضح معدل السحوبات والاداعات خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣:

الشهر	معدل الاداعات	مجموع السحوبات
كانون الثاني	129,360,918	151,005,139
شباط	19,878,822	14,421,977
آذار	66,661,000	62,923,000

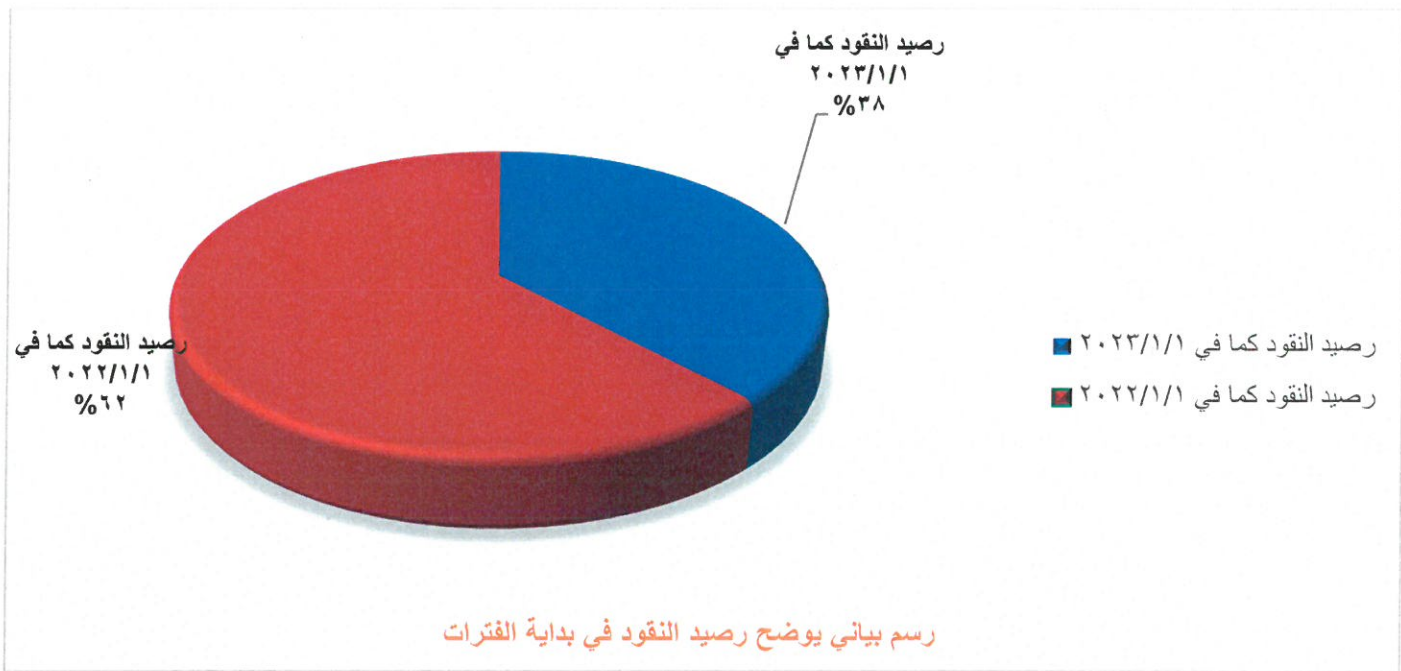


- نلاحظ ان معدل السحوبات مقارب لمعدل الاداعات خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ وان المصرف على استعداد لتلبية أي سحوبات مفاجئة قد تواجهه نظراً لامتلاكه سيوله نقدية عالية.

## سادساً التدفقات النقدية للفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ بالمقارنة مع نفس الفترة لسنة ٢٠٢٢

### ١- جدول يوضح رصيد النقود في بداية الفترة:

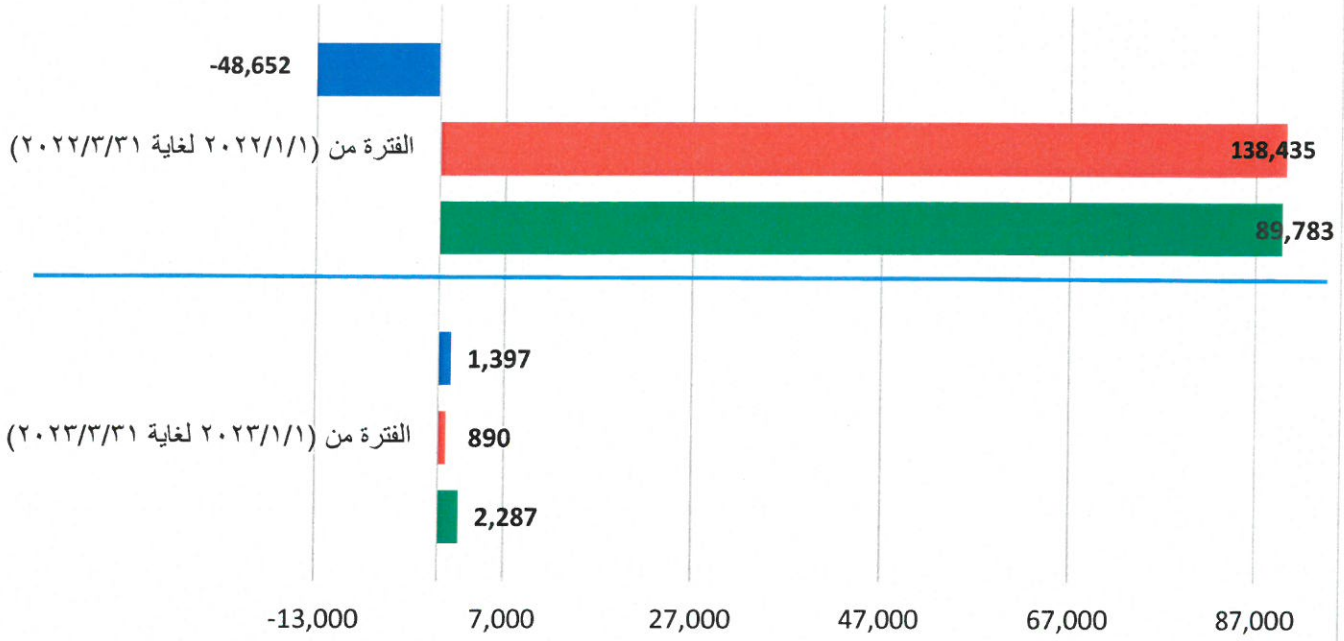
ت	البيان	كما في	
		٢٠٢٢/١/١	٢٠٢٣/١/١
١	رصيد النقود	130,358	80,179



### ٢- جدول يوضح صافي النقص والزيادة في رصيد النقود للفترات:

النسبة	الفصل الاول/٢٠٢٢	النسبة	الفصل الاول/٢٠٢٣	البيان
%68.87	89,783	%2.85	2,287	الزيادة في رصيد النقود من الفترات النقدية الداخلة
%62.88	138,435	%1.08	890	النقص في رصيد النقود من الفترات النقدية الخارجة
%-37.32	-48,652	%1.74	1,397	صافي الزيادة في رصيد النقود

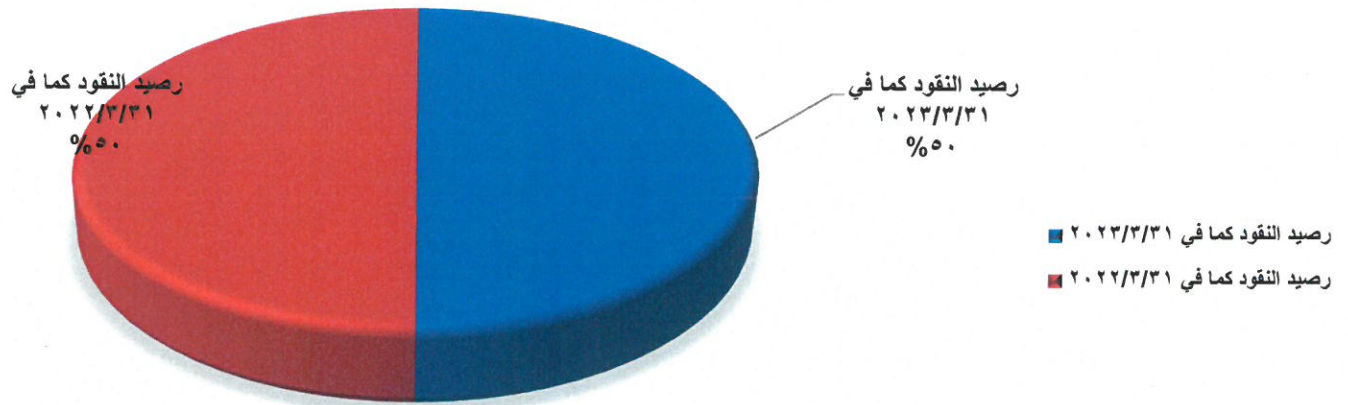
رسم بياني يوضح صافي الزيادة والنقص في رصيد النقود



	الفترة من (٢٠٢٢/٣/٣١) لغاية (٢٠٢٣/١/١)	الفترة من (٢٠٢٣/٣/٣١) لغاية (٢٠٢٣/١/١)
صافي الزيادة والنقص في نهاية الفترة	1,397	-48,652
النقص	890	138,435
الزيادة	2,287	89,783

٣- جدول يوضح رصيد النقود النهائي للفترات:

ت	البيان	كما في	
		٢٠٢٢/٣/٣١	٢٠٢٣/٣/٣١
١	رصيد النقود	81,706	81,576

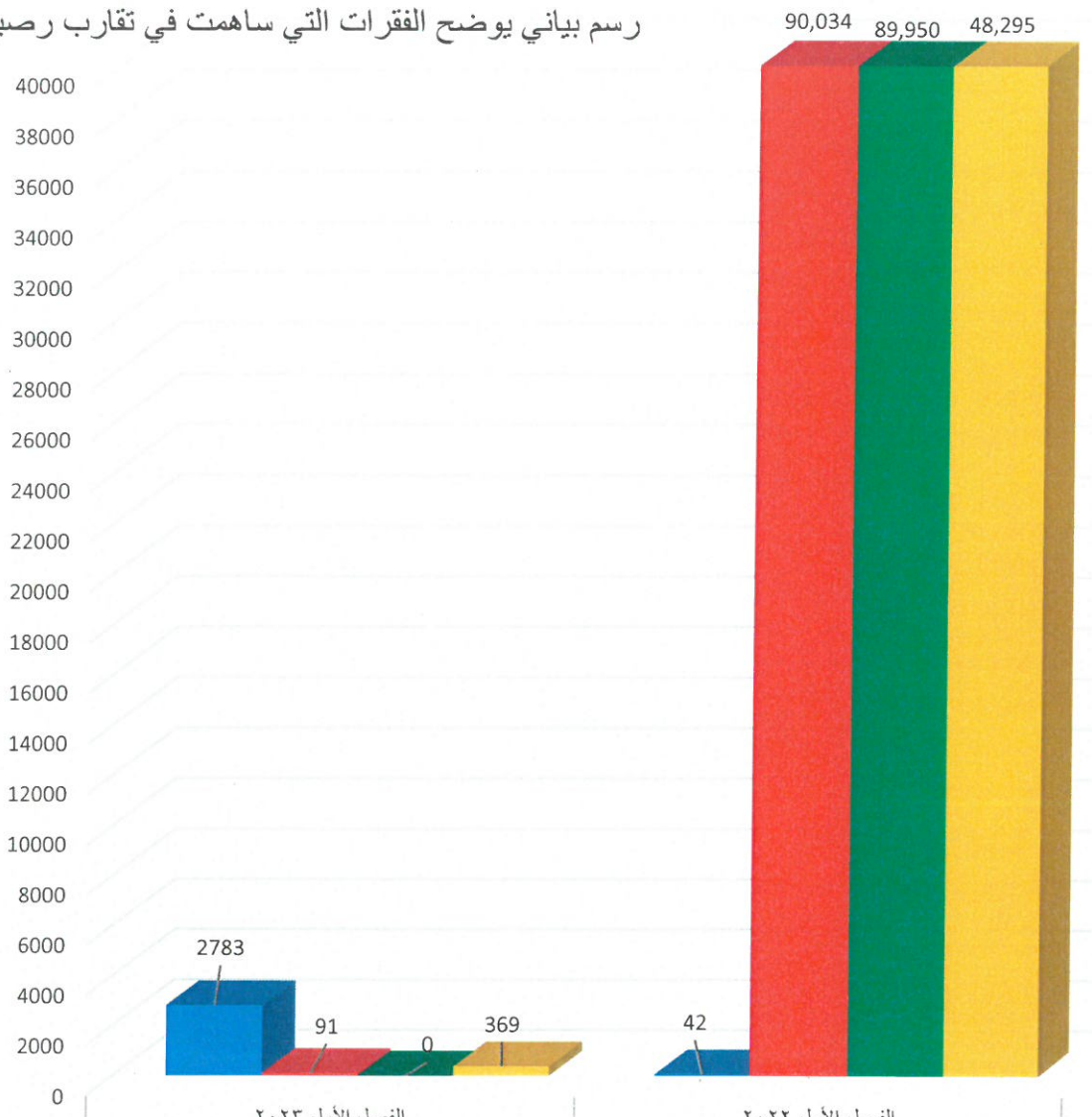


رسم بياني يوضح رصيد النقود في نهاية الفترات

نلاحظ من المخطط اعلاه تقارب في رصيد النقود للفصل الاول / ٢٠٢٣ عما كان عليه خلال نفس الفترة لسنة ٢٠٢٢ ونبين أدناه أهم الفقرات النقدية التي ساهمت في تقارب رصيد النقود للفترات اعلاه وكما يلي: -

ت	البيان	الفصل الاول ٢٠٢٣	الفصل الاول ٢٠٢٢
1	النقص في المدينين ((نقد داخل))	2,783	42
2	الزيادة في الائتمان النقدي ((النقد الخارج))	91	90,034
3	الزيادة في القروض طويلة الاجل ((نقد داخل))	0	89,950
4	النقص في الحسابات الجارية والودائع ((النقد الخارج))	369	48,295

رسم بياني يوضح الفقرات التي ساهمت في تقارب رصيد النقود



	الفصل الأول ٢٠٢٢	الفصل الأول ٢٠٢٣
النقص في المدينين	42	2783
الزيادة في الائتمان النقدي	90,034	91
الزيادة في القروض طويلة الاجل	89,950	0
النقص في الحسابات الجارية والودائع	48,295	369

نلاحظ ان من اهم الاسباب التي أدت الى تقارب رصيد النقود للفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ عما كان عليه خلال نفس الفترة لسنة ٢٠٢٢ هو وجود زيادة في (النقص في المدينين) لسنة ٢٠٢٣، و زيادة في الائتمان النقدي بشكل ملحوظ لسنة ٢٠٢٢، بالإضافة الى ارتفاع (الزيادة في القروض طويلة الاجل) و(النقص في الحسابات الجارية والودائع) خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٢، أدت هذه التفاوتات خلال الفترتين الى تقارب رصيد النقود خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ عما كانت عليه خلال سنة ٢٠٢٢.

يتابع قسم إدارة المخاطر جميع التمويلات التي يقوم بمنحها المصرف بشكل دوري وكذلك الاطلاع على التمويلات الممنوحة والتأكد من إن قسم التمويل والاستثمار في المصرف يطبق جميع التعليمات والضوابط الصادرة من قبل البنك المركزي العراقي ومدى مطابقتها مع أحكام الشريعة الإسلامية، وان قسم إدارة المخاطر يحرص على عدم تعرض المصرف لمخاطر الائتمان وتبنيه إدارة المصرف في حالة استشعار خطر معين ممكن ان يؤثر سلباً او يسبب خسارة مالية للمصرف حيث تم دراسة كافة التمويلات الممنوحة خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٣ للفترة من (٢٠٢٣/٣/١) ولغاية (٢٠٢٣/٣/٣١) وكما يلي:-

١- المبلغ الكلي للتمويل الممنوح للفصل الأول لسنة ٢٠٢٣ بلغ (١٧٨,٠٠٠,٠٠٠) مئة وثمانية وسبعون مليون دينار.

ت	اسم الزبون	اسم المشروع	صيغة المشروع	نوع النشاط	موقع النشاط	مبلغ التمويل	المدة	تاريخ المنح
١	عادل خضير علي	محل لبيع المواد المنزلية والغذائية	مراوحة	تجاري	بغداد	٢١,٠٠٠,٠٠٠	٣ سنوات	٢٠٢٣/١/١٧
٢	رسول محسن علي	محل لبيع الألبسة الرجالية	مراوحة	تجاري	بغداد	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٤ سنوات	٢٠٢٣/١/١٨
٣	ضرغام صدام حيدر	معمل لبيع المواد المنزلية والغذائية	مراوحة	تجاري	بغداد	١٧,٠٠٠,٠٠٠	٤ سنوات	٢٠٢٣/١/١٨
٤	عبد الحميد خلف جدوع	محل لبيع المواد المنزلية والغذائية	مراوحة	تجاري	بغداد	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٣ سنوات	٢٠٢٣/١/١٨
٥	علي فوزي عباس	صيدلية	مراوحة	تجاري	بغداد	٣٠,٠٠٠,٠٠٠	٤ سنوات	٢٠٢٣/١/١٨
٦	محمد عامر سلمان	مكتبة والعباب أطفال	مراوحة	تجاري	بغداد	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٣ سنوات	٢٠٢٣/١/٢٤
٧	رجاء سعد اكرار	تمويل قرض صحي لشراء علاج	مراوحة	قرض صحي	بغداد	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٤ سنوات	٢٠٢٣/١/٢٦
٨	صبيحة عبد الله محسن	تمويل قرض صحي لشراء علاج	مراوحة	قرض صحي	بغداد	١٥,٠٠٠,٠٠٠	٤ سنوات	٢٠٢٣/١/٢٦
٩	محمد علوان محمد	محل لبيع المواد المنزلية والغذائية	مراوحة	تجاري	بغداد	٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٤ سنوات	٢٠٢٣/١/٢٦

٢- جدول يوضح نسبة تركيز التمويلات من اجمالي التمويل الممنوح وحسب المناطق الجغرافية.

الانحراف	النسبة الفعلية	الحدود			تركز جغرافي
		العليا	الوسطى	الدنيا	
—	—	%45	%35	%25	الشمالية
60%	100%	%50	%40	%30	الوسطى
—	—	%35	%25	%15	الجنوبية

## التحليل: -

نلاحظ وجود انحراف بنسبة (٦٠٪) للتمويلات الممنوحة في المنطقة الوسطى بنسبة فعلية بلغت (١٠٠٪) متجاوزًا الحدود الدنيا والوسطى والعليا المحددة من قبل إدارة المصرف، ونبين ادناه اجمالي التمويل الممنوح للمناطق الوسطى خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٣.

مبالغ التمويلات الممنوحة جغرافيا من اجمالي مبلغ التمويل		
منطقة جنوبية	منطقة وسطى	منطقة شمالية
—	١٧٨,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ع.د	—
١٧٨,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ع.د		اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٣

## التحليل:

نلاحظ من خلال ماورد أعلاه فيما يخص التمويلات الممنوحة خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ للمنطقة الوسطى بصيغة مرابحة بلغت (١٧٨,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مئة وثمانية وسبعون مليون دينار منحت جميعها في محافظة بغداد.

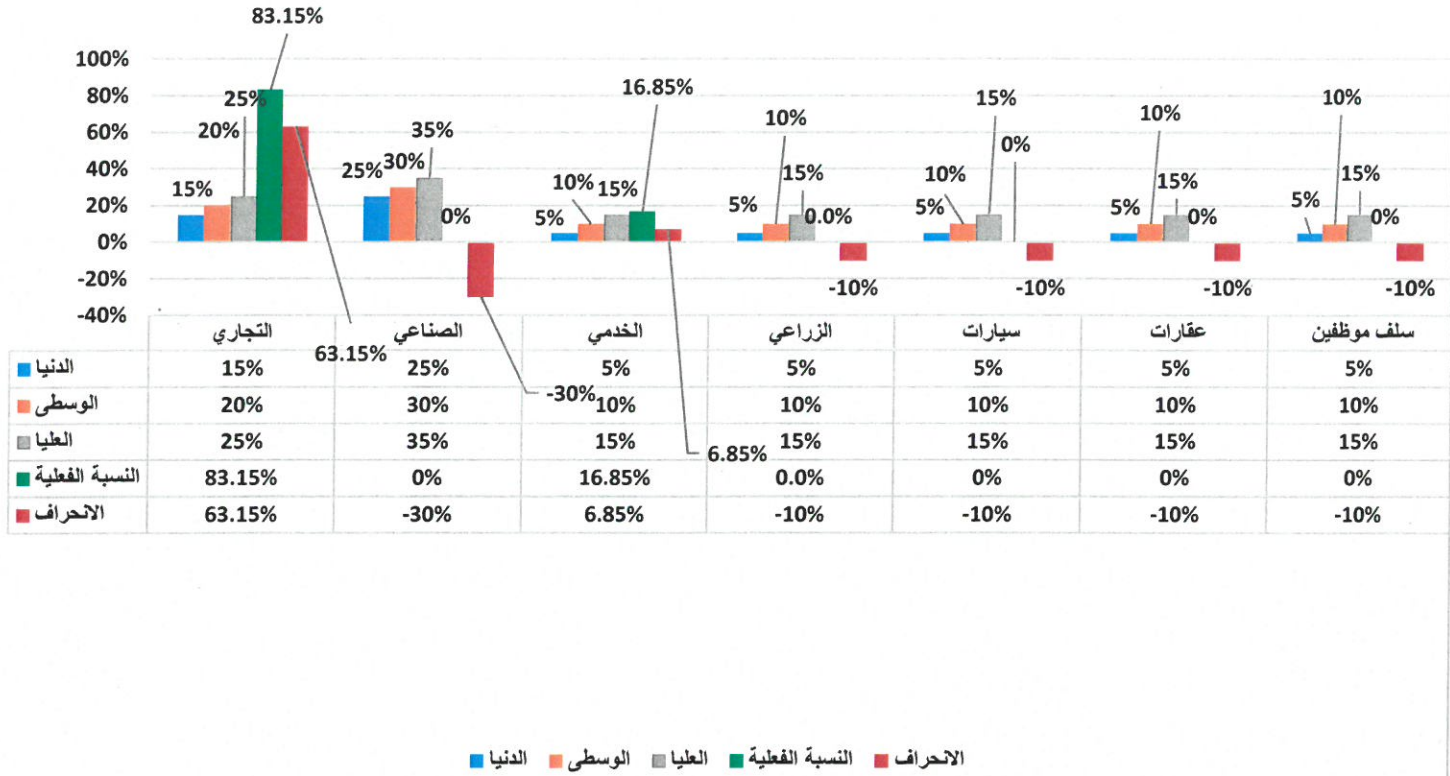
## ٣- جدول يوضح نسبة تركيز التمويلات من اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٣ وحسب القطاعات.

الانحراف	النسبة الفعلية	الحدود			تركز قطاعي
		العليا	الوسطى	الدنيا	
%63.15	%83.15	%25	%20	%15	التجاري
—	—	%35	%30	%25	الصناعي
%6.85	%16.85	%15	%10	%5	الخدمي
—	—	%15	%10	%5	الزراعي
—	—	%15	%10	%5	سيارات
—	—	%15	%10	%5	عقارات
—	—	%15	%10	%5	سلف موظفين

## التحليل: -

نلاحظ ان نسبة الانحراف في القطاع التجاري الحاصل في منح التمويلات خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ بلغ (63.15%) ونسبة الانحراف في القطاع الخدمي الحاصل في منح التمويلات خلال شهر كانون الثاني بلغ (6.85%) حيث تم منح تمويلات بقيمة (١٧٨,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مئة وثمانية وسبعون مليون دينار للقطاعي التجاري والخدمي.

## التركز القطاعي



## ٤- ونبين ادناه المبالغ الممنوحة قطاعياً من اجمالي التمويل.

مبالغ التمويلات الممنوحة قطاعياً من اجمالي مبلغ التمويل المتبقي			
القطاع التجاري	القطاع الصناعي	القطاع الخدمي	القطاع الزراعي
148,000,000 د.ع	—————	30,000,000	—————
اجمالي التمويل الممنوح خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٣			١٧٨,٠٠٠,٠٠٠ د.ع

## تحليل:-

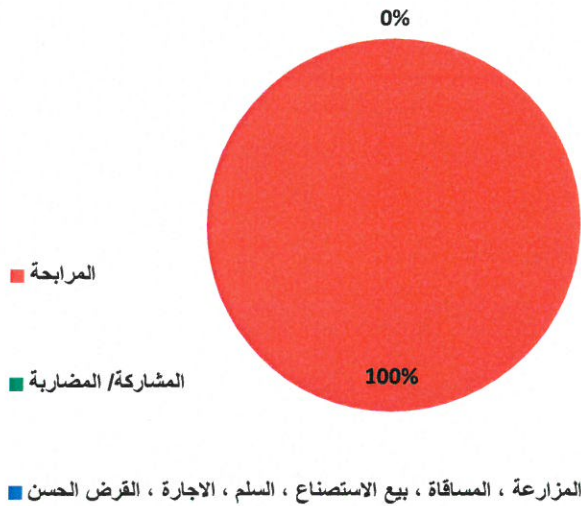
نلاحظ من خلال ماورد أعلاه فيما يخص التمويلات الممنوحة خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣ للقطاعات التجاري والخدمي بصيغة مرابحة بلغت (١٧٨,٠٠٠,٠٠٠) مئة وثمانية وسبعون مليون دينار منحت جميعها في محافظة بغداد.



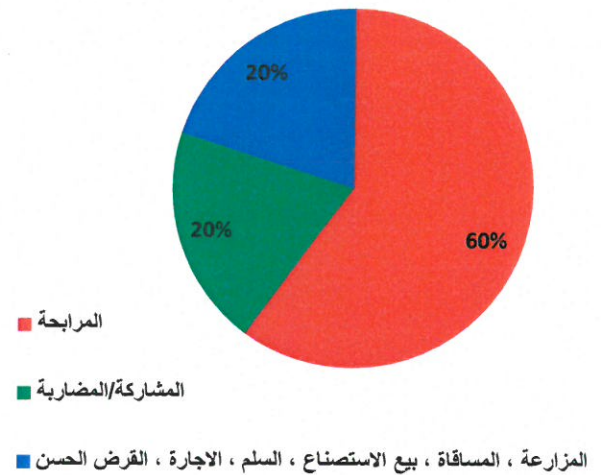
٥- جدول يوضح نسبة تركيز التمويلات من اجمالي التمويل خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٣ حسب صيغ التمويل الإسلامية.

الانحراف	النسبة الفعلية	الحدود	تركز صيغ التمويل الإسلامية
—	—	%20	المشاركة/المضاربة
%40	%100	%60	المربحة
—	—	%20	المزارعة، المساقاة بيع الاستصناع، السلم، الاجارة القرض الحسن

النسب الفعلية



الحدود



التحليل:

نلاحظ ان جميع التمويلات الممنوحة من قبل قسم التمويل في المصرف خلال الفصل الأول لسنة ٢٠٢٣ هي بصيغة التمويل الإسلامية (مربحة) حيث بلغت نسبة الانحراف (%40) بنسبة فعلية بلغت (%100) وهي اعلى من الحدود العليا والبالغة (%60).

٦- جدول يوضح نسبة التركيز الائتماني حسب مدة التمويل وكالاتي: -

الحدود					مدة التمويل
الانحراف	النسبة الفعلية	العليا	الوسطى	الدنيا	
—	—	%15	%10	%5	أقل من سنة
%70	%100	%35	%30	%25	أكثر من سنة الى خمسة سنوات
—	—	%65	%60	%55	أكثر من خمسة سنوات

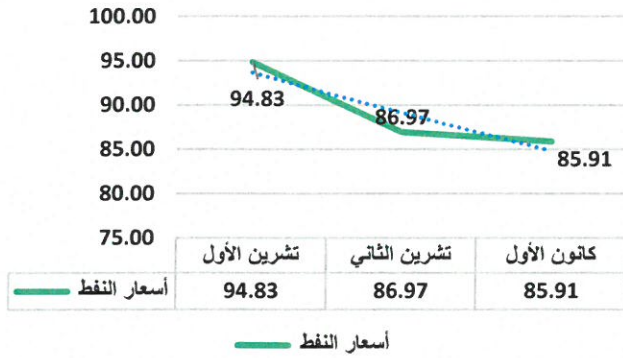
٧- جدول يوضح نسبة التركيزات حسب نوع الضمانة للتمويلات الممنوحة: -

الحدود					نوع الضمانة
الانحراف	النسب الفعلية	العليا	الوسطى	الدنيا	
%70	%100	%35	%30	%25	الكفالة
—	—	%55	%50	%45	رهن (عقاري، مخشلات ذهبية).
—	—	%25	%20	%15	أخرى (أسهم، سندات، وديعة، شبكات، توطين راتب)

جدول يوضح معدلات أسعار العملات خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣:

الفصل الاول ٢٠٢٣				
الشهر	الذهب بالدولار	النفط بالدولار	الدولار مقابل الدينار العراقي	اليورو مقابل الدينار العراقي
كانون الثاني	1,929.50	84.490	1,459.450	1,581.53
شباط	1,836.70	84.830	1,459.200	1,548.41
آذار				

أسعار النفط



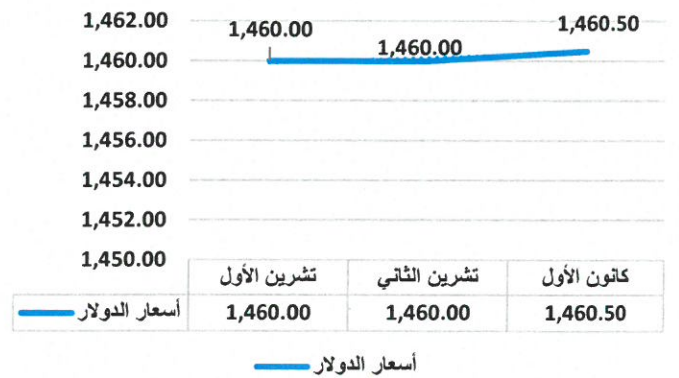
أسعار الذهب



أسعار اليورو



أسعار الدولار



نظراً لما يشكله التدريب والتأهيل الوظيفي من أهمية فعالة تعود بالنفع على تنمية وتطوير الموارد البشرية العاملة، تحرص الإدارة العليا في مصرف القابض الإسلامي ومن خلال وحدة التدريب والتطوير في المصرف بوضع خطة تدريب سنوية شاملة مصادق عليها من قبل مجلس إدارة المصرف، حيث تقوم وحدة التدريب والتطوير بتنظيم العملية التدريبية عبر تقديم حزمة من البرامج التدريبية التي ترتقي بالأداء وتواكب متطلبات العمل من خلال مجموعة من الأنشطة المتكاملة وكما يلي: -

أ: خطة التدريب خلال الفصل الرابع لسنة ٢٠٢٢ :

ت	أسم الدورة	الفترة	أهداف الدورة	مكان إقامة الدورة
١	قانون المصارف الإسلامية رقم (٤٣) لسنة ٢٠١٥	٦ ساعات	تعريف الموظفين بأهداف المصرف الإسلامي والتي لا تتعارض مع احكام الشريعة الإسلامية	داخل المصرف
٢	الاتصال والتفكير وسعادة العمل	٦ ساعات	أهمية الاتصال ومعرفة معوقاته والعناصر الأساسية لعملية الاتصال	داخل المصرف
٣	الضوابط الإسلامية للصيرفة الإسلامية	٦ ساعات	تعريف المشاركين بأهمية الضوابط الشرعية وأهدافها	داخل المصرف
٤	كشف تزييف العملة الأجنبية ومضاهاتها بالعملة الحقيقية	٦ ساعات	تنمية مهارات المشتركين في مجال كشف التزييف والتزوير للعملات، والمأمهم بالعلامات الأمنية للعملات المحلية والأجنبية	داخل المصرف
٥	إدارة النقد وعمليات الخزينة والاستثمار	٦ ساعات	تهدف الى التميز بين النقد والسيولة المصرفية لغرض بيان مفهوم كل منهما	داخل المصرف

ب: خطة التدريب خلال الفصل الاول لسنة ٢٠٢٣:

ت	أسم الدورة	الفترة	أهداف الدورة	مكان إقامة الدورة
١	دور الرقابة وفق ضوابط الامتثال	٦ ساعات	تهدف الدورة الى معرفة المحاسبة الدولية ومراجعة الحسابات	داخل المصرف
٢	إدارة مخاطر الائتمان ومخاطر التشغيل	٨ ساعات	- تكوين رؤية علمية وعملية لدى المتدربين نحو تحليل مخاطر الائتمان والمخاطر التشغيلية. - التعرف على أهمية استمارة التبليغ الفوري للمخاطر.	داخل المصرف
٣	تسويق المنتجات والخدمات المصرفية على مواقع التواصل الاجتماعي	٦ ساعات	تهدف الى كيفية وضع استراتيجية وخطة وتحديد المنصات الالكترونية	داخل المصرف
٤	دور التحليل المالي لغرض منح الائتمان	٦ ساعات	التعرف على الطريقة الصحيحة لمنح التمويل واعداد الدراسة الائتمانية واحتساب طريقة الأرباح لتحليل المشروع الناجح أو الخاسر	داخل المصرف
٥	إدارة الجودة الشاملة	٦ ساعات	تهدف الى التعرف على إدارة الجودة الشاملة وكيفية تطبيقها بالمصارف الإسلامية وما هو أثر تطبيقها على تحسين الأداء المالي وتحقيق التميز في تقديم الخدمات	داخل المصرف
٦	دور هيئة الرقابة الشرعية لمنع العمليات الربوية في المصارف الإسلامية	٦ ساعات	توعية المتدربين على العمليات الربوية والمحظورة في المصرف وأسباب تحريم الربا واحكامه	داخل المصرف
٧	Mobile Bank	٦ ساعات	تعريف موظفي المصرف على كيفية استخدام تطبيق نظام موبايل بنك	داخل المصرف
٨	رسائل سويفت للاعتمادات المستندية والحوالات المصرفية	٨ ساعات	التعرف على أساليب اصدار الحوالات والاعتمادات المستندية للزبائن وآليات تشغيلها من خلال السويفت	داخل المصرف

ج: الدورات التدريبية وورش العمل المقامة خارج المصرف (حضورى / أون لاين) لموظفي المصرف للفصل الاول لسنة ٢٠٢٣:

ت	اسم الدورة او الورشة	عدد الحضور
١	شهادة مدير امتثال معتمد CCM	١
٢	تسهيل إجراءات فتح الحساب	٢
٣	مقدمة عن العملات المشفرة والامتثال للعقوبات وكيفية تطبيق البيانات في -World One Check	١
٤	العقوبات الدولية وإجراءات التعامل	١
٥	تحليل مخاطر الائتمان والاقراض	١
٦	تدقيق تكنولوجيا المعلومات	١
٧	تطبيق معيار IFRS9	٢
٨	نظام تقارير الرقابة المصرفية	٢
٩	نظام تقارير الرقابة المصرفية (BSRS)	٢
١٠	منصة تقارير معاملات المؤسسات المالية (FITR)	١
١١	تطبيقات معايير الجودة المصرفية	١
	المجموع	١٥

تحرص إدارة المصرف على الاهتمام الكبير بالتدريب سواء كان داخلي أو خارجي حسب حاجة العمل، كما تحقق الدورات التدريبية وورش العمل التي تقام خارج المصرف مزيدا من التوازن في العمل المصرفي وتعطينا نظرة عامة عن التطورات والآليات التي من المحتمل ان تنعكس فائدتها بشكل ملموس على أداء الموظف المستفيد بالتالي يكون تأثيرها إيجابي على العمل المصرفي من خلال تطبيق ما يكتسبه الموظف من معلومات وضوابط داخل المصرف وخلق روح المنافسة والمثابرة لمواكبة التطورات المحلية والعالمية فيما يخص الاعمال المصرفية.

لغرض الوقوف على مؤشر نسبة دوران الموظفين تم دراسة الدوران الوظيفي للفترة من (٢٠٢٣/١/١) ولغاية (٢٠٢٣/٣/٣١) وتم الأخذ بنظر الاعتبار الموظفين المتعيينين وتاركي العمل الوظيفي والمنتقلين بين الأقسام والافرع بالاعتماد على متوسط عدد الموظفين خلال الفترة اعلاه وكما مبين أدناه:

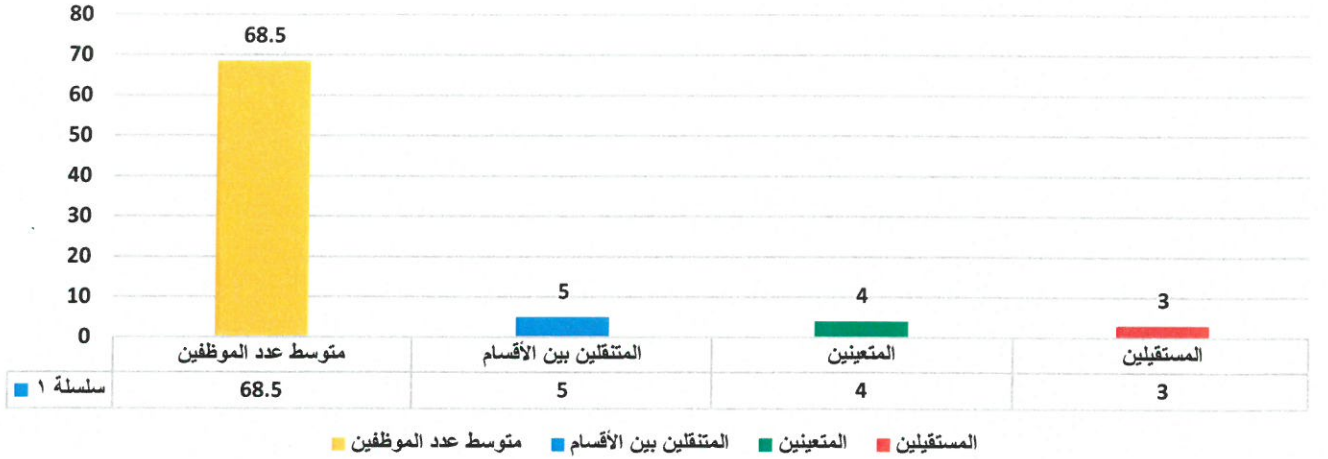
- جدول يوضح متوسط عدد الموظفين ، والمستقلين، والمتعيينين للفترة من (٢٠٢٣/١/١) ولغاية (٢٠٢٣/٣/٣١) :-

ت	البيان للفترة من ٢٠٢٣/١/١ ولغاية ٢٠٢٣/٣/٣١	العدد
١	متوسط عدد الموظفين	68.5
٢	الموظفين المستقلين	3
٣	الموظفين المتعيينين	4
٤	الموظفين المنتقلين بين الأقسام والافرع	5

- جدول يوضح نسبة الدوران الوظيفي للفترة من (٢٠٢٣/١/١) ولغاية (٢٠٢٣/٣/٣١).

البيان	التنقل بين الأقسام	المتعيينين	تاركي العمل
نسبة الدوران الوظيفي	% 7.3	% 5.8	% 4.4

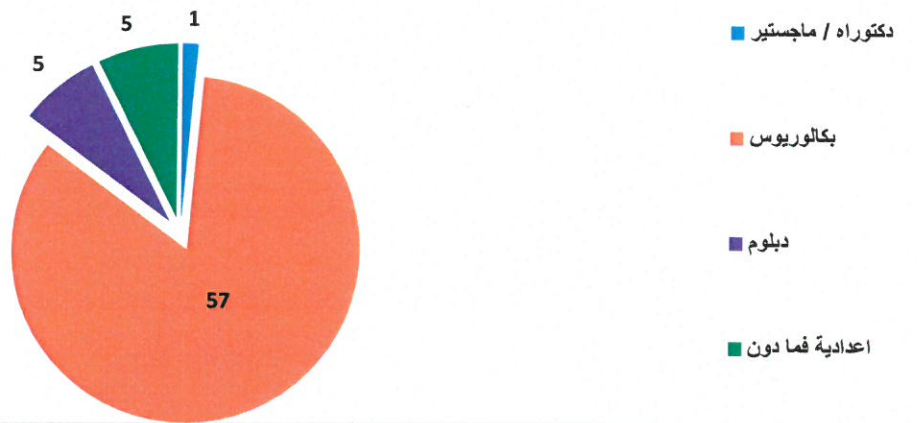
التدوير الوظيفي للفترة من ٢٠٢٣/١/١ ولغاية ٢٠٢٣/٣/٣١



• جدول يوضح تصنيف الموظفين حسب الشهادة العلمية كما في (٢٠٢٣/٣/٣١).

العدد	التحصيل العلمي	ت
١	دكتوراه / ماجستير	١
٥٧	بكالوريوس	
٥	دبلوم	٢
٥	اعدادية فما دون	٣
٦٨	المجموع الكلي للموظفين العاملين لغاية ٢٠٢٢/١٢/٣١	

تصنيف الموظفين حسب الشهادة العلمية لغاية ٢٠٢٣/٣/٣١



علي زكي علي  
مدير قسم إدارة المخاطر